



**COLEGIO DE BACHILLERES
DEL ESTADO DE QUERÉTARO**

APARTADO 2

Estados e Informes Presupuestarios



QUERÉTARO
ESTÁ EN NOSOTROS



GOBIERNO DEL ESTADO
QUERÉTARO

SECRETARÍA
DE EDUCACIÓN



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 1

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO						
Estado Analítico de Ingresos						
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	-1	-2	(3= 1 + 2)	-4	-5	
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Corriente	4,150,659.00	1,126,355.33	5,277,014.33	5,277,014.33	5,277,014.33	1,126,355.33
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Capital						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	51,344,400.00	44,540,761.45	95,885,161.45	95,885,161.45	95,884,163.33	44,539,763.33
Participaciones y Aportaciones						
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	685,220,406.00	41,934,081.69	727,154,487.69	726,920,204.53	714,930,091.63	29,709,685.63
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	740,715,465.00	87,601,198.47	828,316,663.47	828,082,380.31	816,091,269.29	
				Ingresos excedentes		75,375,804.29

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento						
Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	-1	-2	(3= 1 + 2)	-4	-5	
Ingresos del Gobierno						
Impuestos						
Contribuciones de Mejoras						
Derechos						
Productos						
Corriente	4,150,659.00	1,126,355.33	5,277,014.33	5,277,014.33	5,277,014.33	1,126,355.33
Capital						
Aprovechamientos						
Corriente						
Capital						
Participaciones y Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas						
Ingresos de Organismos y Empresas						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	51,344,400.00	44,540,761.45	95,885,161.45	95,885,161.45	95,884,163.33	44,539,763.33
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y	685,220,406.00	41,934,081.69	727,154,487.69	726,920,204.53	714,930,091.63	29,709,685.63
Ingresos derivados de financiamiento						
Ingresos Derivados de Financiamientos						
Total	740,715,465.00	87,601,198.47	828,316,663.47	828,082,380.31	816,091,269.29	
				Ingresos excedentes		75,375,804.29

LIC. ARTURO MOLINA ZAMORA
DIRECTOR GENERAL

M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO
DIRECTORA DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRESUPUESTO





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 2

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
						6 = (3 - 4)
Servicios Personales	674,708,685.98	23,859,349.31	698,568,035.29	694,928,479.74	694,928,481.45	3,639,555.55
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	275,341,930.04	14,242,703.84	289,584,633.88	289,104,356.83	289,104,357.69	480,277.05
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio						
Remuneraciones Adicionales y Especiales	95,857,228.99	-2,763,215.38	93,094,013.61	93,050,189.77	93,050,189.99	43,823.84
Seguridad Social	79,927,274.74	-3,534,092.16	76,393,182.58	74,607,680.14	74,607,680.18	1,785,502.44
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	173,100,362.65	12,868,695.46	185,969,058.11	184,674,679.53	184,674,680.12	1,294,378.58
Previsiones						
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	50,481,889.56	3,045,257.55	53,527,147.11	53,491,573.47	53,491,573.47	35,573.64
Materiales y Suministros	5,021,423.00	7,765,368.22	12,786,791.22	10,794,677.91	10,037,714.11	1,992,113.31
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	1,955,194.42	4,699,779.73	6,654,974.15	5,881,342.64	5,398,445.17	773,631.51
Alimentos y Utensilios	283,094.68	88,684.50	371,779.18	273,510.13	272,610.13	98,269.05
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización						
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,290,136.76	1,157,420.09	2,447,556.85	2,254,003.39	2,248,468.29	193,553.46
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	8,824.96	437,739.84	446,564.80	317,735.99	317,735.99	128,828.81
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	602,927.65	401,621.06	1,004,548.71	792,358.24	660,250.98	212,190.47
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	505,274.61	690,466.76	1,195,741.37	719,587.39	603,428.47	476,153.98
Materiales y Suministros Para Seguridad						
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	375,969.92	289,656.24	665,626.16	556,140.13	536,775.08	109,486.03
Servicios Generales	38,437,625.00	29,619,683.47	68,057,308.47	61,587,602.92	56,120,021.99	6,469,705.55
Servicios Básicos	7,048,405.05	7,160,935.67	14,209,340.72	12,889,815.29	12,858,495.28	1,319,525.43
Servicios de Arrendamiento	3,296,270.82	719,168.98	4,015,439.80	3,076,794.77	2,712,854.18	938,645.03
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	11,462,540.95	5,498,148.69	16,960,689.64	15,346,299.98	12,416,768.94	1,614,389.66
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	785,029.91	1,365,195.11	2,150,225.02	1,603,447.31	1,557,478.93	546,777.71
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	3,607,507.24	6,963,679.70	10,571,186.94	10,172,462.15	8,140,198.38	398,724.79

Hoja 1 de 3





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 2

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	29,027.65	14,078.41	43,106.06	26,504.60	21,956.48	16,601.46
Servicios de Traslado y Viáticos	1,857,148.52	1,086,196.77	2,943,345.29	2,525,976.60	2,471,967.58	417,368.69
Servicios Oficiales	2,185,777.21	475,442.78	2,661,219.99	2,334,189.55	2,332,689.55	327,030.44
Otros Servicios Generales	8,165,917.65	6,336,837.36	14,502,755.01	13,612,112.67	13,607,612.67	890,642.34
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	21,843,755.02	25,806,119.56	47,649,874.58	47,649,864.58	47,649,864.58	10.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
Transferencias al Resto del Sector Público						
Subsidios y Subvenciones						
Ayudas Sociales						
Pensiones y Jubilaciones	21,843,755.02	25,806,119.56	47,649,874.58	47,649,864.58	47,649,864.58	10.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
Transferencias a la Seguridad Social						
Donativos						
Transferencias al Exterior						
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	703,976.00	550,677.86	1,254,653.86	1,075,449.51	917,617.95	179,204.35
Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	692,299.14	692,299.14	642,082.74	586,447.98	50,216.40
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	246,603.08	246,603.08	246,166.79	143,969.99	436.29
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio						
Vehículos y Equipo de Transporte						
Equipo de Defensa y Seguridad						
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	188,300.00	188,300.00	187,199.98	187,199.98	1,100.02
Activos Biológicos						
Bienes Inmuebles	0.00	112,252.54	112,252.54	0.00	0.00	112,252.54
Activos Intangibles	703,976.00	-688,776.90	15,199.10	0.00	0.00	15,199.10
Inversión Pública	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes de Dominio Público						
Obra Pública en Bienes Propios						
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0

Hoja 2 de 3






COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 2

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						
Acciones y Participaciones de Capital						
Compra de Títulos y Valores						
Concesión de Préstamos						
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
Otras Inversiones Financieras						
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones						
Aportaciones						
Convenios						
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública						
Intereses de la Deuda Pública						
Comisiones de la Deuda Pública						
Gastos de la Deuda Pública						
Costo por Coberturas						
Apoyos Financieros						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores(Adefas)						
Total del Gasto	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.66	809,653,700.08	12,280,588.76

Hoja 3 de 3


LIC. ARTURO MOLINA ZAMORA
DIRECTOR GENERAL


M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO
DIRECTORA DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO


C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRESUPUESTO







COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 3

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (por Tipo de Gasto) Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gasto Corriente	718,167,733.98	61,244,401.00	779,412,134.98	6,224,543.02	761,086,217.55	773,187,591.96
Gasto de Capital	703,976.00	550,677.86	1,254,653.86	157,831.55	917,617.95	1,096,822.31
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos						
Pensiones y Jubilaciones	21,843,755.02	25,806,119.56	47,649,874.58	0.00	47,649,864.58	47,649,874.58
Participaciones						
Total del Gasto	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	6,382,374.57	809,653,700.08	821,934,288.85


LIC. ARTURO MOLINA ZAMORA
DIRECTOR GENERAL


M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO
DIRECTORA DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO


C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRESUPUESTO





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 4

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Colegio de Bachiller del Estado de Querétaro	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.64	809,653,700.08	12,280,588.78
Dependencia o Unidad Administrativa 2						
Dependencia o Unidad Administrativa 3						
Dependencia o Unidad Administrativa 4						
Dependencia o Unidad Administrativa 6						
Dependencia o Unidad Administrativa 7						
Dependencia o Unidad Administrativa 8						
Dependencia o Unidad Administrativa xx						
Total del Gasto	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.64	809,653,700.08	12,280,588.78

LIC. ARTURO MOLINA ZAMORA
DIRECTOR GENERAL

M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO
DIRECTORA DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRESUPUESTO





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 4

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 1de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Poder Ejecutivo						
Poder Legislativo						
Poder Judicial						
Órganos Autónomos	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.64	809,653,700.08	12,280,588.78
Total del Gasto	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.64	809,653,700.08	12,280,588.78

LIC. ARTURO MOLINA ZAMORA
DIRECTOR GENERAL

M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO
DIRECTORA DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRESUPUESTO






COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 4

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Instituciones Públicas de la Seguridad Social	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.64	809,653,700.08	12,280,588.78
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria						
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayoritaria						
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria						
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria						
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria						
Total del Gasto	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.64	809,653,700.08	12,280,588.78


LIC. ARTURO MOLINA ZAMORA
DIRECTOR GENERAL


M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO
DIRECTORA DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO


C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRESUPUESTO





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 5

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación						
Justicia						
Coordinación de la Política de Gobierno						
Relaciones Exteriores						
Asuntos Financieros y Hacendarios						
Seguridad Nacional						
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
Otros Servicios Generales						
Desarrollo Social	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.64	809,653,700.08	12,280,588.78
Protección Ambiental						
Vivienda y Servicios a la Comunidad						
Salud						
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
Educación	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.64	809,653,700.08	12,280,588.78
Protección Social						
Otros Asuntos Sociales						
Desarrollo Económico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
Combustibles y Energía						
Minería, Manufacturas y Construcción						
Transporte						
Comunicaciones						
Turismo						
Ciencia, Tecnología e Innovación						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda						

Hoja 1 de 2





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 5

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos						
Clasificación Funcional (Finalidad y Función) Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
Saneamiento del Sistema Financiero						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
Total del Gasto	740,715,465.00	87,601,198.42	828,316,663.42	816,036,074.64	809,653,700.08	12,280,588.78

Hoja 2 de 2

LIC. ARTURO MOLINA ZAMORA
DIRECTOR GENERAL

M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO
DIRECTORA DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRESUPUESTO





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 6

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO			
Endeudamiento Neto			
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016			
Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

LIC. ARTURO MOLINA ZAMORA
DIRECTOR GENERAL

M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO
DIRECTORA DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRESUPUESTO





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 6

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO		
Intereses de la Deuda		
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016		
Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

LIC. ARTURO MOLINA ZAMORA
DIRECTOR GENERAL

M. A. ANA HILDA URIBE CARRILLO
DIRECTORA DE PLANEACIÓN,
PROGRAMACIÓN Y PRESUPUESTO

C.P. ARNULFO SÁNCHEZ MENDOZA
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRESUPUESTO



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

REFERENCIA 7

FLUJO DE FONDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

	Estatal	Federal	Propios	Ramo 23 Federal	TOTAL
INGRESOS:					
Recursos Estatales	387,913,673				387,913,673
Recursos Federales para el gasto ordinario		307,009,780			307,009,780
Recursos Ramo 23 Federal				20,000,000	20,000,000
Propios			95,884,163		95,884,163
Otros ingresos	209,851	536,276	4,477,899	59,627	5,283,653
TOTAL DE INGRESOS	388,123,524	307,546,056	100,362,062	20,059,627	816,091,269

EGRESOS:					
Servicios Personales	339,372,144	301,509,622	33,988,744	20,057,971	694,928,481
Materiales y Suministros	4,867	2,946,500	7,086,347	-	10,037,714
Servicios Generales	10,303,923	12,481,031	33,334,996	72	56,120,022
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	37,449,369	-	10,200,495	-	47,649,865
Mobiliario y Equipo	285,133	561,359	71,126	-	917,618
TOTAL DE EGRESOS	387,415,436	317,498,512	84,681,708	20,058,043	809,653,700

* Para los Ingresos se considera el momento recaudado
 * Para los Egresos se considera el momento pagado

M. en A. Ana-Ritza Uribe Carrillo
 Directora de Planeación, Programación y Presupuesto