

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Estados financieros dictaminados
por el año que terminó el 31 de
Diciembre de 2025 e informe de
los auditores independientes del
19 de Enero de 2026.

Querétaro, Qro. 19 de Enero 2026.

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Informe de auditores independiente y estados financieros 2025.

Contenido

- a. Opinión Independiente
- b. Estado de Actividades
- c. Estado de Situación Financiera
- d. Estado de Variación en la Hacienda Pública
- e. Estado de Cambios en la Situación Financiera
- f. Estado de Flujos de Efectivo
- g. Informes sobre pasivos contingentes
- h. Notas a los estados financieros
- i. Estado Analítico del Activo
- j. Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
- k. Anexos
 - 1. Relación de Bienes muebles que componen el patrimonio
 - 2. Relación de Bienes inmuebles que componen el patrimonio
 - 3. Relación de cuentas bancarias productivas específicas
 - 4. Relación de esquemas bursátiles
 - 5. Coberturas financieras
 - 6. Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público

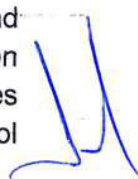
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A LA H. JUNTA DIRECTIVA
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO
DE QUERÉTARO
PRESENTE.**

Opinión

Hemos auditado los estados financieros adjuntos del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado Analítico del Activo y el Estado Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos al 31 de diciembre de 2025, y el Estado de Actividades, el Estado de Variación en la Hacienda Pública, el Estado de Cambios en la Situación Financiera, el Estado de Flujos de Efectivo y el Informe sobre Pasivos Contingentes, así como los Anexos correspondientes a Relación de Bienes Muebles que Componen el Patrimonio, Relación de Bienes Inmuebles que Componen el Patrimonio, Relación de Cuentas Bancarias Productivas Específicas, Relación de Esquemas Bursátiles, Coberturas financieras y la Participación del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro en el Patrimonio del Ente Público, por el año terminado en dicha fecha, así como las Notas a los Estados Financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas correspondientes al año terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, que se describen en el párrafo anterior, están preparados en todos los aspectos materiales referentes a la información financiera, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos, así como con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.



Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los Estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los Estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Base de preparación contable y utilización de este informe

Los Estados financieros adjuntos fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta en su carácter de Entidad Descentralizada del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y que están incluidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los documentos normativos contables y lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información financiera que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental; *consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad.* Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los Estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los Estados financieros adjuntos de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de presentación de la información financiera de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los Estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los Estados financieros, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la Entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión



modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández
Socio Auditor

19 de enero de 2026.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Actividades
Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



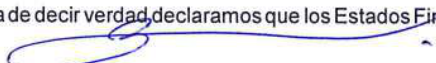
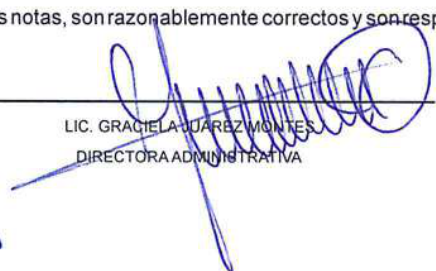
Concepto	2025 - 12	2024 - 12
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE LA GESTIÓN	169,182,548.63	152,036,357.13
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	2,893,934.94	3,091,916.45
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	166,288,613.69	148,944,440.68
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	1,571,217,272.12	1,371,654,398.90
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,571,217,272.12	1,371,654,398.90
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	0.00	955,048.68
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	955,048.68
Total de Ingresos y Otros Beneficios	1,740,399,820.75	1,524,645,804.71
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	1,293,071,226.54	1,184,787,183.13
Servicios Personales	1,164,506,897.94	1,053,229,420.71
Materiales y Suministros	17,833,665.40	16,513,274.09
Servicios Generales	110,730,663.20	115,044,488.33
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	331,388,502.52	267,382,564.05
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	22,702,942.00	21,209,199.00
Pensiones y Jubilaciones	308,685,560.52	246,173,365.05
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Actividades
Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025 - 12	2024 - 12
Convenios	0.00	0.00
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	37,578,908.23	26,618,789.59
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	37,578,908.23	26,618,789.59
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
INVERSIÓN PÚBLICA	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos y Otras Pérdidas	1,662,038,637.29	1,478,788,536.77
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	78,361,183.46	45,857,267.94
"Bajo protesta de decir verdad, declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"		
 M. EN A.P. LEON ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA DIRECTOR GENERAL	 LIC. GRACIELA JUAREZ MONTES DIRECTORA ADMINISTRATIVA	
 C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO JEFA DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS	 C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ JEFA DE OFICINA DE CONTABILIDAD	



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025 - 12	2024 - 12	Concepto	2025 - 12	2024 - 12
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
Efectivo y Equivalentes	154,956,725.45	122,509,394.85	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	81,235,106.33	65,889,757.68
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	226.26	262.41	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Titulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	9,719,954.31	7,691,873.31	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	164,676,906.02	130,201,530.57	Otros Pasivos a Corto Plazo	204,500.55	30,000.00
ACTIVO NO CIRCULANTE			Total de Pasivos Circulantes	81,439,606.88	65,919,757.68
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	PASIVO NO CIRCULANTE		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,255,102,058.68	1,231,004,474.42	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	216,316,168.73	191,729,273.03	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	4,733,032.00	4,733,032.00	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(322,004,335.78)	(304,516,707.56)	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	42,706,927.56	38,601,228.16
Activos Diferidos	76,000.00	76,000.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	42,706,927.56	38,601,228.16
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total de Pasivo	124,146,534.44	104,520,985.84
Total de Activos No Circulantes	1,154,222,923.63	1,123,026,071.89	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Total de Activo	1,318,899,829.65	1,253,227,602.46	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	1,321,588,734.70	1,296,666,004.09
			Aportaciones	109,775,759.64	109,775,759.64
			Donaciones de Capital	483,719,407.01	473,745,145.14
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	728,093,568.05	713,145,099.31
			HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	(126,835,439.49)	(147,959,387.47)



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)



Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	78,361,183.46	45,857,267.94
Resultados de Ejercicios Anteriores	(56,938,747.08)	(45,558,779.54)
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(148,257,875.87)	(148,257,875.87)

EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0.00	0.00
Total de Hacienda Pública/Patrimonio	1,194,753,295.21	1,148,706,616.62

Total Del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	1,318,899,829.65	1,253,227,602.46
---	-------------------------	-------------------------

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA
DIRECTOR GENERAL

LIC. GRACIELA JUÁREZ MONTES
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de Enero del 2025 al 31 de Diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de Hacienda Pública / Patrimonio	Total
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	1,296,666,004.09				1,296,666,004.09
Neto de 2024					
Aportaciones	109,775,759.64				109,775,759.64
Donaciones de Capital	473,745,145.14				473,745,145.14
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	713,145,099.31				713,145,099.31
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO		(193,816,655.41)	45,857,267.94		(147,959,387.47)
Neto de 2024					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			45,857,267.94		45,857,267.94
Resultados de Ejercicios Anteriores		(45,558,779.54)			(45,558,779.54)
Revalúos		0.00			0.00
Reservas		0.00			0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		(148,257,875.87)			(148,257,875.87)
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO				0.00	0.00
Neto de 2024					
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final Del Ejercicio de 2024	1,296,666,004.09	(193,816,655.41)	45,857,267.94	0.00	1,148,706,616.62
Cambios en la HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	24,922,730.61				24,922,730.61
Neto de 2025					
Aportaciones	0.00				0.00
Donaciones de Capital	9,974,261.87				9,974,261.87
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	14,948,468.74				14,948,468.74
Variaciones de la HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO		(11,379,967.54)	32,503,915.52		21,123,947.98
Neto de 2025					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			78,361,183.46		78,361,183.46
Resultados de Ejercicios Anteriores		(11,379,967.54)	(45,857,267.94)		(57,237,235.48)
Revalúos			0.00		0.00
Reservas			0.00		0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores			0.00		0.00
Cambios en el EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO				0.00	0.00
Neto de 2025					
Resultado por Posición Monetaria				0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios				0.00	0.00
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2025	1,321,588,734.70	(205,196,622.95)	78,361,183.46	0.00	1,194,753,295.21

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA
DIRECTOR GENERAL

LIC. GRACIELA JUAREZ MONTES
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de Enero del 2025 al 31 de Diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Origen 2025 - 12	Aplicación 2025 - 12
ACTIVO	17,487,664.37	83,159,891.56
ACTIVO CIRCULANTE	36.15	34,475,411.60
Efectivo y Equivalentes	0.00	32,447,330.60
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	36.15	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00
Almacenes	0.00	2,028,081.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	17,487,628.22	48,684,479.96
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	24,097,584.26
Bienes Muebles	0.00	24,586,895.70
Activos Intangibles	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	17,487,628.22	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00
PASIVO	19,625,548.60	0.00
PASIVO CIRCULANTE	15,519,849.20	0.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	15,345,348.65	0.00
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	174,500.55	0.00
PASIVO NO CIRCULANTE	4,105,699.40	0.00
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	4,105,699.40	0.00
Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	57,426,646.13	11,379,967.54
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	24,922,730.61	0.00
Aportaciones	0.00	0.00



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de Enero del 2025 al 31 de Diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Origen 2025 - 12	Aplicación 2025 - 12
Donaciones de Capital	9,974,261.87	0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	14,948,468.74	0.00
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	32,503,915.52	11,379,967.54
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	32,503,915.52	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	11,379,967.54
Revalúos	0.00	0.00
Reservas	0.00	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00
EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA
DIRECTOR GENERAL

LIC. GRACIELA JUÁREZ MONTES
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo
DEL 01 DE ENERO DEL 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	202512	202412
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	1,740,099,861.41	1,523,917,282.74
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	2,893,934.94	3,091,916.45
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	165,988,654.35	148,944,440.68
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,571,217,272.12	1,371,654,398.90
Otros Orígenes de Operación	0.00	226,526.71
Aplicación	1,668,065,744.98	1,485,660,680.34
Servicios Personales	1,143,255,077.06	1,033,138,911.80
Materiales y Suministros	18,021,921.42	17,193,003.92
Servicios Generales	101,637,028.70	108,856,703.41
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	22,702,942.00	21,209,199.00
Pensiones y Jubilaciones	308,685,560.52	246,173,365.05
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	73,763,215.28	59,089,497.16
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	72,034,116.43	38,256,602.40
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	39,586,785.83	28,869,671.66
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	39,586,785.83	28,869,671.66
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	(39,586,785.83)	(28,869,671.66)

Handwritten signature

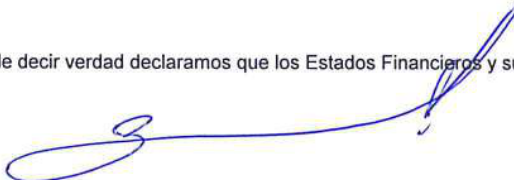
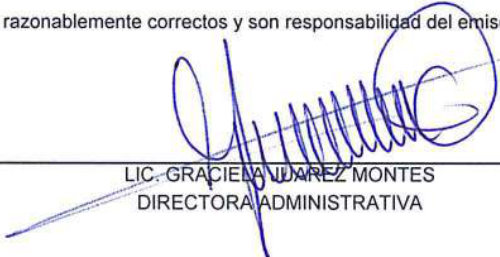
Handwritten signature



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo
DEL 01 DE ENERO DEL 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
(Cifras en Pesos)



Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	32,447,330.60	9,386,930.74
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	122,509,394.85	113,122,464.11
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	154,956,725.45	122,509,394.85
"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".		
 		
M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLANO MENDOZA DIRECTOR GENERAL LIC. GRACIELA JUAREZ MONTES DIRECTORA ADMINISTRATIVA		
 		
C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS. C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD		



INFORME DE PASIVOS CONTINGENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



Al 31 de diciembre de 2025 el área Jurídica del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro manifiesta que se tiene en trámite de resolución diversos juicios de índole laboral, por un monto de \$19'174,482.73 (Diecinueve millones ciento setenta y cuatro mil cuatrocientos ochenta y dos pesos 73/100 m.n.), el cual se encuentra registrado en la cuenta de orden contable número 7.9.1.1.0.004 denominada Provisión de Pasivos Laborales y \$589,144.43 (Quinientos ochenta y nueve mil ciento cuarenta y cuatro pesos 43/100 m.n.) en la cuenta número 7.9.1.1.0.002 denominada Cuenta Control Infonavit.

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 46, fracción I, inciso f), en relación al Informe Sobre Pasivos Contingentes, se aclara que este Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, cuenta con Pasivos Contingentes que se derivan de obligaciones posibles presentes o futuras, cuya existencia y/o realización es incierta relacionada con demandas laborales que enfrenta el Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro.

Lo anterior, de conformidad con lo establecido en el Capítulo VII, numeral II, inciso h) del Manual de Contabilidad Gubernamental emitido por el CONAC, donde se establece en términos generales que: *"...los pasivos contingentes son obligaciones que tienen su origen en hechos específicos e independientes del pasado que en el futuro pueden ocurrir o no y, de acuerdo con lo que acontezca, desaparecen o se convierten en pasivos reales por ejemplo, juicios, garantías, avales, costos de planes de pensiones, jubilaciones, etc..."*

Descripción	Cuantificación al 31 de diciembre de 2025.	Cuenta de Orden Contable
Juicios 27	\$19'174,482.73	7.9.1.1.0.004
Cuenta Control Infonavit	\$589,144.43	7.9.1.1.0.002
Estudio Actuarial	\$632,073,178.64	


M. En A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General


C.P. Angélica Avilés Arellano
Jefe del Departamento de Finanzas


Lic. Graciela Juárez Montes
Directora Administrativa


C.P. Alejandra Segura Juárez
Jefe de Oficina de Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCC), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), a continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros correspondientes, son:

- a) Notas de gestión administrativa,
- b) Notas de desglose, y
- c) Notas de memoria (cuentas de orden).

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

Introducción:

El COBAQ tendrá por objeto impartir e impulsar la educación correspondiente al nivel medio superior, con características de terminal y propedéutica, de acuerdo con los siguientes lineamientos operativos:

- I. Propiciar la formación integral del estudiante, ampliando su educación en los campos de la cultura, la ciencia y la técnica;
- II. Crear en el alumno una conciencia crítica y constructiva que le permita adoptar una actitud responsable ante la sociedad;
- III. Proporcionar al alumno los conocimientos, técnicas y lenguajes que requiera para su formación profesional;
- IV. Crear en el alumno las aptitudes y habilidades que lo orienten, preparen y estimulen para el autoaprendizaje;
- V. Proporcionar al alumno los elementos de aprendizaje necesarios para que sea capaz de realizar un trabajo socialmente útil;
- VI. Promover y realizar actividades para la preservación y difusión de la cultura y el deporte;
- VII. Realizar estudios e investigaciones que permitan el uso eficiente de los recursos materiales y humanos; y
- VIII. Los demás que sean afines con las anteriores.

Las atribuciones del COBAQ están normadas por la "Ley Orgánica del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro" publicada en el Diario Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" misma que tuvo su última reforma el 30 de septiembre de 2021.

Al 30 de noviembre de 2025, el COBAQ cuenta con 61 planteles de educación media superior: 35 escolarizados, 23 Emsad y 3 extensiones, con características de terminal y propedéutica, ubicados en los 18 de los municipios que conforman al Estado de Querétaro.

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, opera con base a un Presupuesto Autorizado por la Legislatura para el Ejercicio Fiscal 2025.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



1. Autorización e Historia:

Se informará sobre:

a) Fecha de creación del ente.

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (COBAQ) se constituyó como un Organismo Público Descentralizado del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, con personalidad jurídica y patrimonio propio, creada mediante la "Ley que crea El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro" publicada en el Diario Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga" el día 19 de julio de 1984, siendo sus principales facultades y obligaciones: contribuir a la formación integral de recursos humanos calificados facilitándoles las condiciones para acceder significativamente al conocimiento y desarrollar las habilidades y destrezas necesarias para alcanzar un mejor nivel de calidad de vida de manera responsable, eficiente y socialmente útil. Por lo que una de las funciones más importantes del COBAQ es contribuir a mejorar las condiciones de vida de los jóvenes al captarlos como estudiantes y conducirlos a la construcción de las bases de su futuro, con el fin de que se incorporen armónicamente a la vida escolar y/o laboral y social.

El sistema nacional del Colegio de Bachilleres es resultado de los trabajos de la Asociación Nacional de Universidades e Institutos de Enseñanza Superior (ANUIES), Asociación Civil No Gubernamental que agremia a las principales instituciones de educación superior de México. En su XIII asamblea, celebrada en Tabasco en 1971, estableció que el bachillerato debería ser formativo con funciones propedéutica y terminal a cursarse en tres años. En la XIV asamblea, efectuada en Tepic, Nayarit en 1972, definió la estructura académica en tres áreas: actividades escolares, actividades para el trabajo y actividades para escolares, así como el número de créditos.

En 1973 ante el incremento de la demanda en el nivel medio superior y debido a la necesidad de buscar modelos acordes con las condiciones socioeconómicas del país, la ANUIES recomendó a las autoridades educativas federales crear un organismo de conformidad con los lineamientos establecidos en las XIII y XIV asambleas, lo cual el Ejecutivo Federal plasmó en ese mismo año al decretar la creación del sistema de bachilleres, cuya modalidad educativa tendría por objeto central ofrecer una formación general a los egresados de secundaria, prepararlos para realizar estudios superiores y capacitarlos para su incorporación a las actividades productivas.

Fue en 1981, cuando se creó la Dirección General de Educación Media Superior (DGEMS) con el objeto de estudiar el bachillerato y mejorar la orientación y calidad académica de las instituciones de este nivel educativo.

Los colegios de bachilleres dependen académicamente de la SEP y son coordinados en sus inicios por la Dirección General de Educación Media Superior, que después se transformó en la Unidad de Educación Media Superior (UEMS). En 1993 cambió la denominación por Dirección General del Bachillerato (DGB), organismo que, en la actualidad, coordina el bachillerato general.

En 1983 eran pocas las preparatorias públicas existentes en la ciudad de Querétaro; por ello, existía presión social por falta de espacios educativos así que el Gobierno del Estado comunicó a la opinión pública la posibilidad de abrir una nueva opción, proyecto que se convierte en realidad en enero de 1984 cuando el Gobernador del Estado, Rafael Camacho Guzmán, confirma la llegada de Colegio de Bachilleres al Estado de Querétaro.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



El Ing. Agustín Chacón Estrada es nombrado primer Director General y las oficinas de la dirección se ubicaron, provisionalmente, en la calle de Madero no. 70, planta alta, col. Centro; luego se trasladaron a Juan Caballero y Osio No. 226, Col. Jardines de Querétaro, en donde eran atendidos los asuntos por conducto de dos direcciones de área: la académica y administrativa.

b) Principales cambios en su estructura.

El 01 de diciembre de 2017, se publica en el Diario Oficial del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", el Manual de Organización del COBAQ y la estructura orgánica autorizada, la cual se conforma por:

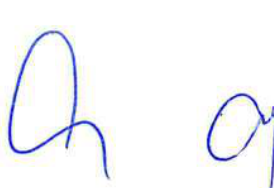
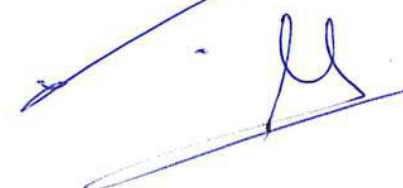
La Dirección General conformada con la Coordinación de Gestión Interinstitucional; la Contraloría Interna con un Departamento de Contraloría Interna; las Unidades de Apoyo Técnico denominadas: Secretaría Técnica conformada por una Coordinación de Becas; Información Institucional con el Departamento de Prensa y el Departamento de Difusión; y Calidad y Mejora Continua; las Direcciones de Área: Académica conformada por los Departamentos de: Desarrollo Curricular, Gestión Académica Administrativa, Formación Científica, Planteles y EMSAD'S, Psicopedagogía, Registro y Control Escolar y Preparatoria Abierta; Administrativa con los departamentos de: Finanzas y Control de Inventarios, Recursos Materiales, Conservación, Mantenimiento y Servicios Generales, Informática, Organización y Métodos y de Mantenimiento e Infraestructura; Jurídica; Planeación, Programación y Presupuesto con los departamentos de: Presupuesto, Estadística, Planeación y de Infraestructura; Recursos Humanos con el departamento de: Administración de Personal, Relaciones Laborales, Capacitación y Desarrollo y de Reclutamiento y Selección; Vinculación con el Departamento de Vinculación con el Sector Productivo, Social y Grupos de Interés y la Coordinación Querétaro y Enlace Regional; la Coordinación Regional San Juan del Río; Regional Jalpan y Regional Cadereyta.

El 28 de febrero de 2018 la Junta Directiva del COBAQ, autoriza mediante el acuerdo JD/04/01/2018 el cambio de denominación y adscripción del órgano: Coordinación Querétaro y Enlace Regional adscrito a la Coordinación Regional para quedar como Unidad de Apoyo Técnico Enlace con Dirección General, adscrito a la Dirección General.

El 29 de noviembre de 2018, la Junta Directiva del COBAQ, autoriza mediante el acuerdo JD/02/05/2018, la modificación a la estructura organizacional, relativo al cambio de adscripción de la Unidad de Apoyo Técnico de Calidad y Mejora Continua y, de la Coordinación de Becas, ambas a la Dirección de Vinculación, con el propósito de fortalecer la estrategia funcional y operativa respecto a las actividades de enlace al interior de la institución.

El 26 de junio de 2019, la Junta Directiva del COBAQ, autoriza mediante el acuerdo JD/02/02/2019 la modificación a la estructura orgánica, ocupacional y salarial de la Contraloría Interna, derivado de la entrada en vigor de la Ley General de Responsabilidades Administrativas, así como la Ley de Responsabilidades Administrativas del Estado de Querétaro, las dos leyes vigentes a partir de fecha 19 de julio de 2017.

El 29 de noviembre de 2019, la Junta Directiva del COBAQ, autoriza mediante el acuerdo JD/02/04/2019 la modificación a la estructura orgánica, relativa a la cancelación de la plaza "Coordinación de Desarrollo Humano". Así mismo, el Director General del COBAQ, informa a la Junta Directiva que en uso de sus facultades aprobó el Manual de Descripción de Puestos del COBAQ, actualizado al 2 de abril de 2019, en el que se destaca la creación del Departamento de la Coordinación de Becas.

  3



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



El 30 de junio de 2021, la Junta Directiva del COBAQ, aprueba mediante el acuerdo JD/02/03/2021 la modificación a la Estructura Orgánica de las Coordinaciones Regionales: San Juan del Río, Cadereyta y Jalpan.

Autorización y publicación del Manual de Organización del COBAQ, autorizado el 25 de febrero de 2022, en Acta número 02/2022 de la Primera Sesión Ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", número 43, de fecha 17 de junio de 2022.

Se autoriza la modificación de la Estructura Organizacional para el reconocimiento de la Coordinación Regional Querétaro en el acta JD/01/02/2024 de la primera Sesión Extraordinaria de Junta Directiva de fecha 24 de abril de 2024.

2. Panorama Económico y Financiero:

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, siendo un Organismo Descentralizado del Estado tiene tres fuentes de financiamiento aportaciones Federales, Estatales y Recursos Propios derivados del servicio educativo que presta. Parte importante de los recursos provienen de las aportaciones establecidas en el Decreto de Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, el cual se publica en la Sombra de Arteaga.

Mediante acuerdo JD/01/04/2024 de la Segunda Sesión Extraordinaria de la Junta Directiva del COBAQ, se aprobó el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos del Ejercicio 2025, por un importe total de \$1,621,509,989.00 (Mil seiscientos veintiún millones quinientos nueve mil novecientos ochenta y nueve pesos 00/100 M.N.), sin embargo, en el Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025, se aprobaron \$1,504,526,261.00 (Mil quinientos cuatro millones quinientos veintiséis mil doscientos sesenta y un pesos 00/100 M.N.). El presupuesto aprobado no alcanza a cubrir las nóminas de pensiones y jubilaciones, así mismo, no se considera la estimación de reintegro a la TESOFE de recursos federales por un importe de 69 millones de pesos. Por lo que se inicia con una presión financiera de 186 millones de pesos.

Al mes de octubre se han reintegrado a la TESOFE \$26,666,401.85 (veintiséis millones seiscientos sesenta y seis mil cuatrocientos uno pesos 85/100 M.N.).

Para el cierre del ejercicio fiscal 2025 se tiene una presión presupuestal estimada de \$158,428,680 (Ciento cincuenta y ocho millones cuatrocientos veintiocho mil seiscientos ochenta pesos 00/100 M.N.), calculada en el mes de octubre más 45 millones de pesos de impuestos correspondientes al mes de diciembre 2024 que se pagaron con recursos calendarizados para el ejercicio 2025.

Se autorizó un fortalecimiento financiero de \$100,000,000.00 (cien millones de pesos 00/100 M.N.), de los cuales se ministraron \$40,000,000 (cuarenta millones de pesos 00/100 M.N.) en octubre, \$40,000,000 (cuarenta millones de pesos 00/100 M.N.) en noviembre y \$20,000,000.00 (veinte millones de pesos 00/100 M.N.) en diciembre. Adicionalmente, se recibió otro fortalecimiento financiero de \$20,000,000.00 (veinte millones de pesos 00/100 M.N.) en diciembre.

De los recursos federales U006, se tiene un recurso disponible al cierre del ejercicio fiscal 2025 de \$ 76,135,936.94, los cuales serán reintegrados a la Tesorería de la Federación en enero 2026.

3. Organización y Objeto Social:

a) Objeto social:

El objeto de la institución consiste en impulsar e impartir educación media superior con carácter formativo, propedéutico e integral, para facilitar al alumno su acceso significativo al conocimiento y el



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



dominio básico de las habilidades y destrezas propias del bachillerato, de modo que le permitan desarrollar la cultura productiva y del esfuerzo.

Artículo 8 de la Ley Orgánica del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro. El COBAQ tendrá por objeto impartir e impulsar la educación correspondiente al nivel medio superior, con características de terminal y propedéutica, de acuerdo con los siguientes lineamientos operativos:

- I. Propiciar la formación integral del estudiante, ampliando su educación en los campos de la cultura, la ciencia y la técnica;
- II. Crear en el alumno una conciencia crítica y constructiva que le permita adoptar una actitud responsable ante la sociedad;
- III. Proporcionar al alumno los conocimientos, técnicas y lenguajes que requiera para su formación profesional;
- IV. Crear en el alumno las aptitudes y habilidades que lo orienten, preparen y estimulen para el autoaprendizaje;
- V. Proporcionar al alumno los elementos de aprendizaje necesarios para que sea capaz de realizar un trabajo socialmente útil;
- VI. Promover y realizar actividades para la preservación y difusión de la cultura y el deporte;
- VII. Realizar estudios e investigaciones que permitan el uso eficiente de los recursos materiales y humanos; y
- VIII. Los demás que sean afines con las anteriores

b) Principal actividad:

Actividad Preponderante: Impartir Educación a Nivel Medio Superior en diversas modalidades, como son:

- I. Presencial;
- II. Virtual;
- III. Prepa Abierta;

c) Ejercicio fiscal: 2025

01 de enero al 31 de diciembre de 2025.

d) Régimen jurídico.

El Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, tiene Registro ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en el Régimen de las Personas Morales con Fines No Lucrativos (Título III).

e) Consideraciones fiscales del ente:

- I. Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios.
- II. Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales.
- III. Personas Morales. ISR.
- IV. Declaración informativa anual de retenciones de ISR por arrendamiento de inmuebles.
- V. Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento.
- VI. Entero mensual de retención de ISR por servicios profesionales.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**

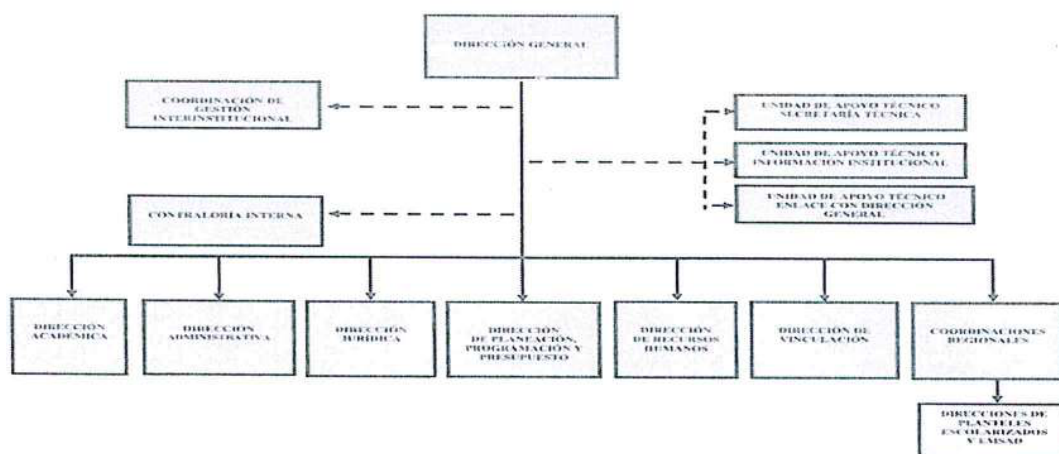


VII. Declaración Informativa mensual de Proveedores.

f) Estructura Organizacional Básica

Para el mejor ejercicio de las funciones corporativas, este Colegio, contará con los Consejos Ejecutivos y Regionales, comprendidos, el primero, por el Director General, los Directores de Área y los Coordinadores Regionales, y los segundos por los Coordinadores Regionales y los Directores de Plantel, según el número de centros de estudios que en sus diversos tipos o modalidades se encuentren distribuidos territorialmente u organizados por zona o región.

La Estructura Organizacional Básica se encuentra dentro del Manual de Organización del COBAQ, autorizado el 25 de febrero de 2022, en Acta número 02/2022 de la Primera Sesión Ordinaria de la Junta Directiva del COBAQ y publicado en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga", número 43, de fecha 17 de junio de 2022:



g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.
Nada que manifestar

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros:

a) Para la preparación de los presentes estados financieros, se han elaborado en apego a la Ley General de Contabilidad Gubernamental y las Normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), y disposiciones normativas aplicables en materia de control interno del COBAQ.

b) Asimismo, en lo referente a la valuación y revelación de diversos rubros de la información financiera, se ha considerado lo establecido en las "Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio (Elementos Generales)" así como en las "Reglas Específicas de Registro y Valoración del Patrimonio", ambas emitidas por el CONAC.

c) Postulados básicos.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



Las bases de preparación de los Estados Financieros del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (COBAQ), aplican los Postulados Básicos de sustancia económica, entes públicos, existencia permanente, revelación suficiente, importancia relativa, registro e integración presupuestaria, devengo contable del ingreso, valuación, dualidad económica y consistencia.

d) Normatividad supletoria.

En caso de emplear varios grupos de normatividades (normatividades supletorias), deberá realizar la justificación razonable correspondiente, su alineación con los PBCG y a las características cualitativas asociadas descritas en el MCCG (documentos publicados en el Diario Oficial de la Federación, agosto 2009). Este colegio no cuenta con normatividad supletoria.

e) Para las entidades que por primera vez estén implementando la base devengado de acuerdo a la Ley de Contabilidad deberán:

- I. Revelar las nuevas políticas de reconocimiento;
- II. Su plan de implementación;
- III. Revelar los cambios en las políticas, la clasificación y medición de las mismas, así como su impacto en la información financiera, y
- IV. Presentar los últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada con las nuevas políticas para fines de comparación en la transición a la base del devengado.

No aplica implementaciones.

5. Políticas de Contabilidad Significativas:

a) Actualización:

No aplica para este ente.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental:

Nada que manifestar.

c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

Nada que manifestar.

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido:

El sistema y método de valuación de inventarios es a costo promedio, el costo de lo vendido no aplica para la Institución.

e) Beneficios a empleados:



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



Indemnizaciones

Los pagos por indemnización no sustitutivos de una jubilación, cubiertos al personal que se retira bajo ciertas circunstancias, se cargan a los resultados del período en que se realizan.

Prima de antigüedad

La prima de antigüedad consistirá en el pago de 16 días de salario por cada año de servicio. Se pagará a los trabajadores que se separen voluntariamente de su empleo, siempre que hayan cumplido 5 años de servicio por lo menos. Así mismo se pagará a los que se separen por causa justificada y a los que sean separados de su empleo, cualquiera que sea su antigüedad. A los trabajadores con 15 años de servicio o más se les pagará una prima de antigüedad de 18 días de salario por cada año de servicio.

Conforme al convenio mencionado en el párrafo anterior, los trabajadores tienen derecho a su jubilación voluntaria después de cumplir 28 años de servicio, no obstante, en diciembre de 2015 se reformó la Ley que establece la jubilación con 30 años de servicio, en los términos de la Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad. no obstante, en marzo 2021, se reforman las condiciones de la ley suprimiendo como obligatoria la edad. También tienen derecho a pensión por vejez cuando hayan cumplido 60 años de edad y tuviesen 18 años de servicio, no obstante, en junio de 2018 se adiciona una fracción donde será a partir de los 15 de años de servicio.

Se lleva a cabo estudio actuarial con el JR Valuaciones Actuariales, S.C. en el año 2024, arrojando para el cálculo de la Prima de Antigüedad el monto de \$632'073,178.64. Se adjunta el formato 8 de la Ley de Disciplina Financiera.

Pago de cuotas al Instituto Mexicano del Seguro Social:

Los pagos relativos a cuotas obrero patronales al IMSS se efectúan a través del registro patronal del Gobierno del Estado de Querétaro.

f) Provisiones:

Nada que Manifestar.

g) Reservas:

Nada que Manifestar.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos:

Nada que Manifestar.

i) Reclasificaciones:

Nada que Manifestar.

j) Depuración y cancelación de saldos:

Nada que Manifestar.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario:

a) Activos en moneda extranjera:

Nada que Manifestar.

b) Pasivos en moneda extranjera:



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



Nada que Manifestar.

c) Posición en moneda extranjera:

Nada que Manifestar.

d) Tipo de cambio

Nada que Manifestar.

e) Equivalente en moneda nacional:

Nada que Manifestar.

7. Reporte Analítico del Activo:

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos:

Para muebles de oficina se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual. Para equipo de cómputo se estiman 3 años de vida útil y 33.3% de depreciación anual.

Para otro mobiliario y equipo educacional se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.

Para automóviles y equipo terrestre se estiman 5 años de vida útil y 20% de depreciación anual.

Para maquinaria y equipo industrial se estiman 10 años de vida útil y 10% de depreciación anual.

Para efectos de esta depreciación se consideran únicamente los bienes que cumplen con la definición de activo y que fueron adquiridos a partir del 1o. de enero del 2013. No obstante, se modifica en el Acuerdo 2 de la Tercera Sesión del Consejo de Armonización Contable del Estado de Querétaro, quedando de la siguiente manera: *"Los Entes Públicos que hayan adquirido bienes muebles e intangibles y bienes inmuebles con anterioridad al 2013, que hubiesen optado por no depreciarlos y que actualmente sigan registrados en el Activo por ser útil para el Ente Público, deben reconocer la depreciación correspondiente desde su fecha de adquisición..."*

El método de depreciación es en línea recta.

Los terrenos representan predios que forman parte del patrimonio, los cuales se valúan a valores catastrales en caso de ser terrenos recibidos a título gratuito a través de diversas figuras jurídicas.

De conformidad con los parámetros de estimación de vida útil los Edificios tienen 30 años de vida útil y una aplicación del 3.3% de depreciación anual. El método de depreciación es en línea recta.

En cuanto a los activos intangibles se estima una amortización de 3 y 10 años de acuerdo a las tendencias tecnológicas, por lo que el porcentaje de amortización anual es del 33.33% y 10% respectivamente.

El método aplicado es lineal con base en la vigencia de la adquisición.

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos:

No se ha presentado el caso en lo que se refiere a cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.

c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo:

Nada que Manifestar.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



d) Riegos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras:

No se tiene riesgo alguno en cuanto a tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras.

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad:

No se ha presentado el caso en cuanto al valor activado de los bienes construidos por la Institución.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.:

No existen bienes en garantía señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras.

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables:

No existe desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva:

La administración de activos se realiza a través de la Oficina de Control de Activos Fijos, Mobiliario y Equipo donde se visualiza el estatus de éstos.

Adicionalmente, se deben incluir las explicaciones de las principales variaciones en el activo, en cuadros comparativos como sigue:

a) Inversiones en valores:
Nada que Manifestar.

b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto:
Nada que Manifestar.

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria:
Nada que Manifestar.

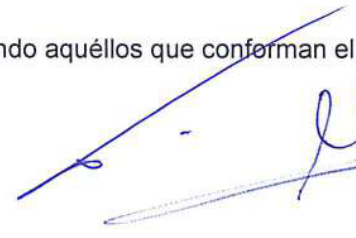
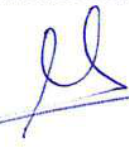
d) Inversiones en empresas de participación minoritaria:
Nada que Manifestar.

e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda:
Nada que Manifestar.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos:

a) Por ramo administrativo que los reporta:
Nada que Manifestar.

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades:

    10



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



Nada que Manifestar.

9. Reporte de la Recaudación:

- a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales:

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Análisis del comportamiento de recaudación al 31 de diciembre de 2025 vs lo recaudado al 31 de diciembre de 2024.

Descripción de cuenta	2025				Recaudado 2024	% Variación
	Estimado	Modificado	Devengado	Recaudado		
Productos	3,289,270	2,893,935	2,893,935	2,893,935	3,091,916	-6.40%
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios (Propios)	141,551,312	165,988,654	165,988,654	165,988,654	148,944,441	11.44%
Ingresos Estatales	950,882,039	1,023,378,631	1,023,378,631	1,023,378,631	928,294,684	10.24%
Subsidio Federal	408,803,640	547,838,641	547,838,641	547,838,641	443,359,715	23.57%
Otros Ingresos	0	0	0	0	226,527	-100.00%
TOTAL	1,504,526,261	1,740,099,861	1,740,099,861	1,740,099,861	1,523,917,283	14.19%

- b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Proyección de recaudación de ingresos por el periodo de enero a diciembre 2026

Descripción de cuenta	Proyección	Autorizado	%
Productos	2,882,901	2,882,901	100.00%
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios (Propios)	156,812,607	156,812,607	100.00%
Ingresos Estatales	1,056,013,145	1,056,013,145	100.00%
Subsidio Federal	452,467,086	452,467,086	100.00%
Otros Ingresos	0	0	0.00%
TOTAL	1,668,175,739	1,668,175,739	100.00%

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda:

- a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: Deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años.

Nada que Manifestar.

- b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



Nada que Manifestar.

11. Calificaciones otorgadas:

Informar, tanto del ente público como cualquier transacción realizada, que haya sido sujeta a una calificación crediticia:

Nada que Manifestar.

12. Proceso de mejora:

Se informará de:

a) Principales Políticas de control interno:

Visión/Misión: En COBAQ transformamos vidas con innovación y sentido humano para un mejor futuro.

Líneas de política pública para la Educación Media Superior/SEP:

- I. Educación con calidad y equidad.
- II. Contenidos y Actividades.
- III. Dignificación y revaloración del docente.
- IV. Gobernanza del sistema educativo.
- V. Infraestructura Educativa.
- VI. Financiamiento y recursos.

b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance:

El objetivo del COBAQ es impulsar e incrementar el nivel y acceso a la educación, el deporte y cultura de todos y cada uno de los sectores sociales para mejorar la calidad de vida y las posibilidades de realización física, intelectual y espiritual de la población.

Metas:

Línea estratégica 1: Planteles y entornos sanos. Mantenimiento preventivo y correctivo de infraestructura de planteles y áreas y regularización de predios.

Línea estratégica 2: Calidad educativa. Impulsar el desarrollo de la comunidad académica.

Línea estratégica 3: Excelencia operacional. Fomentar las capacidades directivas y administrativas.

Línea estratégica 4: Innovación. Implementación de herramientas tecnológicas apegadas a la normatividad.

Línea estratégica 5: Vinculación. Establecer vínculos de colaboración con los sectores educativos, empresariales, sociales y gubernamentales.

13. Información por Segmentos:

Nada que Manifestar.

14. Eventos Posteriores al Cierre:

Nada que Manifestar.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



15. Partes Relacionadas:

Nada que Manifestar.

16. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros:

Se observa en los estados financieros de la Entidad.

b) NOTAS DE DESGLOSE

I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

Ingresos y Otros Beneficios:

1. Para este análisis se consideran los ingresos que durante el ejercicio representan un importe igual o superior al 15% del total del rubro al que corresponden:

Productos	2,893,934.94
Proporción al 15%	434,090.24
Prod. F. BBVA 0103143147 Propio	1,184,347.60
Prod. F. Banco Azteca 01720146711213 F. Vivienda	1,655,759.83

Nota: Los Productos Financieros corresponden a los intereses ganados en cuentas de cheques y en cuentas de inversión sin riesgo de capital.

Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	165,988,654.35
Proporción al 15%	24,898,298.15
Cuota de Recuperación por Inscripciones	25,688,385.00
Cuota de Recuperación por Reinscripciones	88,388,487.00

Nota: Las Cuotas de recuperación de Inscripciones y Reinscripciones, corresponden a la cobranza del alumnado de esta Institución por el periodo 2025-A y 2025-B.

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,571,217,272.12
Proporción al 15%	235,682,590.82
Estatutal Participaciones Federales 2024	117,258,710.00
Estatutal Participaciones Federales 2025	452,837,923.91
Estatutal Anexo de Ejecución 2024	22,601,290.00
Estatutal Anexo de Ejecución 2025	456,894,900.00
Recurso Federal recibido a través del Edo.	379,127,139.00
Recurso Federal recibido a través del Edo. FAFEF	95,000,716.96

Nota: Este rubro corresponde a Recursos Federales U006 2025, FAFEF 2025 y Estatales (Participaciones y Anexo de Ejecución) 2024 y 2025.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

2. Para este análisis se consideran las erogaciones que durante el ejercicio representan un importe igual o superior al 15% del total del rubro al que corresponden:

Servicios Personales	1,143,255,077.06
Proporción al 15%	171,488,261.56
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	348,065,981.42
Seguridad Social	157,545,972.95
Otras Prestaciones Sociales y económicas	334,967,038.39

Nota: Corresponde a los sueldos y prestaciones realizados a la plantilla de base de la Institución y Aportación Patronal al IMSS.

Materiales y Suministros	18,021,921.42
Proporción al 15%	2,703,288.21
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	9,838,283.87
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	3,733,179.45

Nota: Corresponde principalmente al reconocimiento de suministros de oficina, computo y limpieza, la adquisición de material eléctrico y electrónico para los diversos planteles.

Servicios Generales	101,637,028.70
Proporción al 15%	15,245,554.31
Servicios Básicos	25,411,679.84
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	20,962,892.64
Otros Servicios Generales	33,151,495.41

Nota: Corresponde principalmente al gasto por energía eléctrica, servicio de agua potable, servicios profesionales, científicos y técnicos, internet y el 3% de Impuesto Sobre Nómina.

Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas.	331,388,502.52
Proporción al 15%	49,708,275.38
Pensiones y Jubilaciones	308,685,560.52

Nota: Los trabajadores tienen derecho a su jubilación voluntaria después de cumplir 28 años de servicio, no obstante, en diciembre de 2015 se reformó la Ley que establece la jubilación con 30 años de servicio, en los términos de la Ley, una vez cumplidos sesenta años de edad. no obstante, en marzo 2021, se reforman las condiciones de la ley suprimiendo como obligatoria la edad. También tienen derecho a pensión por vejez cuando hayan cumplido 60 años de edad y tuviesen 18 años de servicio, no obstante, en junio de 2018 se adiciona una fracción donde será a partir de los 15 de años de servicio.

Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	37,578,908.23
Proporción al 15%	5,636,836.23
Depreciación de Bienes Inmuebles	19,084,334.57
Depreciación de Equipo de Cómputo	14,378,293.35

Nota: Monto del gasto por depreciación que corresponde aplicar, de conformidad con los lineamientos que emita el CONAC, por concepto de disminución del valor derivado del uso de los bienes inmuebles.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.



II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVO
Efectivo y Equivalentes

1. Los fondos con afectación específica, el tipo y monto de los mismos; se integran de la siguiente manera:

Descripción	Tipo	Importe del Recurso	Importe Apertura Comisiones y Redondeos	Importe Total Registrado en Cuenta Bancaria
Efectivo en bancos Afectación Específica				
BBVA 0124196104 Recurso Federal 2025	Federal	89,720,402.20		89,720,402.20
Fondos con Afectación Específica		89,720,402.20		89,720,402.20
Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)				
Nada que manifestar	Federal	0.00	0.00	0.00
Inversiones Temporales con Afectación Específica		0.00	0.00	0.00

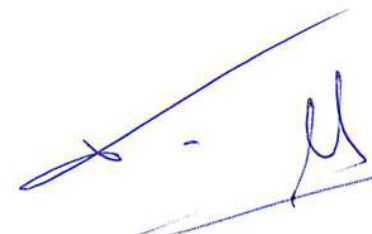
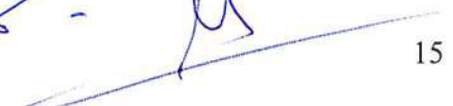
Dentro del importe que se reporta en los bancos de Fondos de Afectación Específica NO se considera un importe para pago por concepto de apertura de las cuentas bancarias y manejo de cuentas.

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios:

2. En lo que se refiere a contribuciones nada que manifestar.
3. Se informa de manera agrupada los Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes:

Descripción	Venc. a 90	Venc. a 180	Venc. menor o igual a 365	Venc. mayor 365	Monto
Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo					0.00
Funcionarios y Empleados	0.00				
Ingresos por Recuperar a Corto Plazo					226.26
Contribuciones por Cobrar	226.26				
Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo					0.00
Subsidio Federal por recibir	0.00				
Subsidio Estatal por recibir	0.00				
Subsidio al Empleo	0.00				
Total Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	226.26				226.26
Características Cualitativas					
La cuenta de Contribuciones por Cobrar corresponde al saldo a favor generado por concepto de retenciones de ISR del mes de agosto de 2024					

En lo que se refiere a Derechos a Recibir Bienes o Servicios, esta Institución no tiene nada que manifestar.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



Inventarios:

4. La entidad no tiene bienes disponibles a los que se les realice algún proceso de transformación.

Almacenes:

5. El saldo de Almacén por \$9'719,954.31, se integra de los materiales y suministros de consumo derivado de adquisiciones realizadas por la entidad, se valoran a costo promedio por practicidad en dichos materiales, se tomara en consideración para su regularización conforme a las **Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio**, por lo que en "El apartado V. Valor Inicial y Posterior Del Activo, Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio está relacionado con los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG). En particular el postulado de "Valuación" que menciona lo siguiente:

"Todos los eventos que afecten económicamente al ente público deben ser cuantificados en términos monetarios y se registrarán al costo histórico o al valor económico más objetivo registrándose en moneda nacional".

Inversiones Financieras.:

6. La entidad no cuenta con inversiones financieras al cierre del periodo que se consideren como fideicomisos.
7. Por lo que no integra saldos de participaciones y aportaciones al capital, en consecuencia, no se origina explicación.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles:

8 y 9. Los bienes muebles, Inmuebles e Intangibles se integran como se muestra a continuación:

CONCEPTO	SALDOS INICIALES	BAJAS 2025	ALTAS 2025	ACTUALIZACIONES / RECLASIFICACIONES		SALDOS FINALES	DEPRECIACIÓN % APLICADO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA 2025	DEPRECIACIÓN ANUAL	FUENTE DE FINANCIAMIENTO
				CARGO	ABONO					
BIENES INMUEBLES										
Terrenos	431,568,899.30		6,331,310.13	9,086,885.83		446,987,095.26	3.3%	0.00	0.00	
Edificios	799,435,575.12		2,817,805.39	5,861,582.91		808,114,963.42		162,814,139.99	19,084,335.57	
TOTAL DE BIENES INMUEBLES:	1,231,004,474.42	0.00	9,149,115.52	14,948,468.74	0.00	1,255,102,058.68		162,814,139.99	19,084,335.57	
BIENES MUEBLES										
Muebles de Oficina y Estantería	8,683,504.74	291,822.25	1,319,220.20			9,710,902.69	10%	56,920,843.50	281,201.80	PROPIO
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	27,884,936.31	1,947,675.71	9,496,728.83			35,433,990.43	10%	20,750,390.78	1,356,765.99	PROPIO
Equipo de Transporte	10,208,912.89	445,104.01	7,172,592.08			16,936,400.96	20%	8,633,341.85	1,118,695.80	PROPIO
Equipo de Cómputo y de Tecnología de la Información	135,363,824.51	17,124,053.34	24,790,653.66			143,030,424.83	33%	61,953,188.19	14,378,293.35	PROPIO
Maquinaria, Otros Equipo y Herramientas	9,588,094.58	282,624.70	1,898,979.94			11,204,449.82	10%	7,820,719.01	562,647.38	PROPIO
TOTAL DE BIENES MUEBLES:	191,729,273.03	20,091,280.01	44,678,175.71	0.00	0.00	216,316,168.73		156,078,483.33	17,697,604.42	
ACTIVOS INTANGIBLES										
Software	4,733,032.00	0.00	0.00			4,733,032.00	10%	3,111,715.46	473,303.19	PROPIO
Licencias	0.00	0.00	0.00			0.00	10%	0.00	0.00	PROPIO
TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES:	4,733,032.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,733,032.00		3,111,715.46	473,303.19	
TOTAL BIENES INMUEBLES Y CONSTRUCCIÓN EN PROCESO, MUEBLES E INTANGIBLES:	1,427,466,779.45	20,091,280.01	53,827,291.23	14,948,468.74	0.00	1,476,151,259.41		322,004,338.78	37,255,243.16	
CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS: Los bienes propiedad del COBAQ se encuentran en regular estado de uso para el Servicio Público, por lo que no impacta la información presentada.										

La actualización de Bienes Inmuebles, de acuerdo a las Principales Reglas de Registro y Valoración del Patrimonio y con base a los oficios número del SF/SPFI/ST/07134/2024 al SF/SPFI/ST/07139/2024 y del SF/SPFI/ST/07141/2024 al SF/SPFI/ST/07170/2024, emitidos por la Dirección de Catastro del Gobierno del Estado de Querétaro, de fecha 05 de diciembre de 2024, recibidos en fecha 21 de febrero de 2025.

[Handwritten signatures and initials]



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



La depreciación y amortización se registra en el rubro de "Estimaciones, depreciaciones, deterioros, obsolescencias y amortizaciones" el cual se integra como sigue:

Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	
Depreciaciones y Amortizaciones	\$37,255,243.18
Disminución de Bienes por Pérdida, Obsolescencia y Deterioro	\$323,665.05
Total	\$37,578,908.23

El método de depreciación que se aplica es el conocido como método de línea recta, en virtud de que se considera en función del tiempo y no del uso, que es como lo indica lo publicado el 18 de noviembre de 2011 donde se emiten las **Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio**, que dice: "El monto de la depreciación como la amortización se calculará considerando el costo de adquisición del activo depreciable o amortizable, menos su valor de desecho, entre los años correspondientes a su vida útil o su vida económica; registrándose en los gastos del período, con el objetivo de conocer el gasto patrimonial, por el servicio que está dando el activo, lo cual redundará en una estimación adecuada de la utilidad en un ente público lucrativo o del costo de operación en un ente público con fines exclusivamente gubernamentales o sin fines de lucro, y en una cuenta **complementaria de activo como depreciación o amortización acumulada**, a efecto de poder determinar el valor neto o el monto por depreciar o amortizar restante.

Por lo que las tasas aplicables serán las que se arrojen de acuerdo a la formula descrita por las **Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio**, a cada bien y se dará a conocer los criterios que se aplicarán en los mismos.

Estimaciones y Deterioros

10. Con respecto a este apartado nada que manifestar.

Otros Activos

11. Con respecto a los Otros Activos Diferidos estos corresponden a los depósitos que se dejan en garantía con motivo del arrendamiento de las oficinas centrales de la Institución, por un importe de \$76,000.00



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



PASIVO

Cuentas y Documentos por pagar:

1. Se informa, al cierre del mes, el monto de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días, así como la factibilidad de pago.

Descripción	Venc. a 90	Venc. a 180	Venc. menor o igual a 365	Venc. mayor 365	Monto	Factibilidad de Pago
Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo					5,411,142.95	El COBAQ NO cuenta con la liquidez para afrontar las obligaciones contraídas por la operación de la entidad.
Provisión de Días Económicos No Disfrutados	5,411,142.95					
Proveedores por Pagar a Corto Plazo					10,089,478.34	
Proveedores	10,089,478.34					
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo					65,734,485.04	
Retenciones de Impuestos por Pagar a Corto Plazo	30,047.59					
Retenciones del Sistema de Seguridad Social por Pagar a Corto Plazo	18,031,804.52					
Impuestos Sobre Nómina y Otros Que Deriven de Una Relación Laboral por Pagar a Corto Plazo	47,672,632.93					
Total Cuentas por Pagar a Corto Plazo	81,235,106.33	0.00	0.00	0.00	81,235,106.33	
Otros Pasivos a Corto Plazo		0.00			204,500.55	
Exámenes por aplicar Bachillerato Abierto	204,500.55					
Total Otros Pasivos a Corto Plazo	204,500.55	0.00	0.00	0.00	204,500.55	

TOTAL PASIVO CIRCULANTE 81,439,606.88

Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración:

2. El rubro Fondos en garantía a largo plazo por el importe de \$603,630.75, superior a 365 días, se integra por los importes cobrados a concesionarios de cafeterías y fotocopiado para el cumplimiento de los convenios ante cualquier eventualidad.

El rubro Fondo Vivienda a largo plazo por un importe de \$42'103,296.81, superior a 365 días. Se llevan a cabo mesas de trabajo para definir la aplicación o reestructuración de dicho rubro.

Pasivos Diferidos:

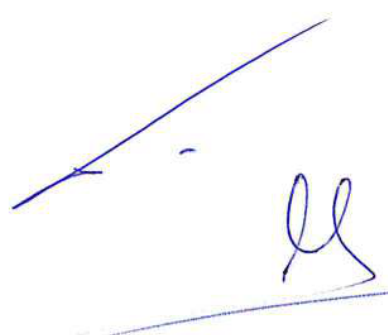
3. En lo referente a la cuenta de pasivos diferidos la Entidad no cuenta con este tipo de rubro.

Provisiones:

4. En cuanto a la cuenta de provisiones la Entidad no cuenta con este tipo de rubro.

Otros Pasivos:

5. En cuanto a la cuenta de otros pasivos la Entidad no cuenta con este tipo de rubro.





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



III.) NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

1. Se presentaron movimientos al patrimonio contribuido durante el periodo que se reporta.:

En el Patrimonio Contribuido la variación se integra:

CUENTA	2024	2025	VARIACIÓN
Aportaciones	109,775,759.64	109,775,759.64	0.00
Donaciones de Capital	473,745,145.14	483,719,407.01	9,974,261.87
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	713,145,099.31	728,093,568.05	14,948,468.74
TOTAL PATRIMONIO CONTRIBUIDO	1,296,666,004.09	1,321,588,734.70	24,922,730.61

- a) La variación en el rubro de Donaciones de Capital, se integra por la entrega-recepción de plaza cívica al Plantel 24 Villa Progreso, donado por el Municipio de Ezequiel Montes por la cantidad de \$641,027.19; la entrega-recepción de equipo de cómputo donado por el IIFEQ por la cantidad de \$630,815.89; la entrega-recepción de equipo didáctico donado por el Comité de Padres de Familia del Plantel 22 Real de San Miguel por la cantidad de \$17,799.98, la entrega-recepción de equipo didáctico donado por el Comité de Padres de Familia del Plantel 14 por la cantidad de \$9,400.00, la entrega-recepción de maquinaria y equipo donado por el Comité de Padres de Familia del Plantel 15 por la cantidad de \$ 146,633.28 y la entrega-recepción de maquinaria y equipo donado por el Comité de Padres de Familia del Plantel 23 por la cantidad de \$ 20,497.20, Regularización de propiedad Emsad 34 Escolásticas, s/escritura número 23,054, s/oficio DJ3/274/2025 por un importe de \$8,508,088.33.
- b) Actualización de los Bienes Inmuebles: Terrenos por un importe de \$9'086,882.74 y Edificios No Habitacionales por un importe de \$5'861,567.91; con base a los oficios número del SF/SPFI/ST/07134/2024 al SF/SPFI/ST/07139/2024 y del SF/SPFI/ST/07141/2024 al SF/SPFI/ST/07170/2024, emitidos por la Dirección de Catastro del Gobierno del Estado de Querétaro, de fecha 05 de diciembre de 2024. Y reclasificación de cuentas de Bienes Inmuebles: Terrenos por un importe de \$3.09 y Edificios No Habitacionales por un importe de \$15.00.

2. Se presentaron movimientos al patrimonio generado durante el periodo que se reporta:

CUENTA	2024	2025	VARIACIÓN
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	45,857,267.94	78,361,183.46	32,503,915.52
Resultados de Ejercicios Anteriores	(45,558,779.54)	(56,938,747.08)	-11,379,967.54
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(148,257,875.87)	(148,257,875.87)	0.00
TOTAL PATRIMONIO GENERADO	(147,959,387.47)	(126,835,439.49)	21,123,947.98

En el Patrimonio Generado la variación se integra:

- 1) La variación propia de comparar el Resultado del Ejercicio 2024 con el Resultado del Ejercicio 2025.
- 2) La variación de Resultados de Ejercicios Anteriores, se debe al traspaso del Resultado del Ejercicio 2024 a la cuenta de Resultado de Ejercicios Anteriores 2024, por un importe de \$45'857,267.94 más los Reintegros a la TESOFE por concepto Capital por un importe de (\$54'834,841.09) e Interés 2024 por un importe de (\$5,402.00), Reintegro a la TESOFE por



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



concepto de Capital derivado de la Auditoria 1592, por los importes de (\$401,110.24), (\$32,866.97) y (\$1,962,615.18) e intereses 2024-2025 por un total de (\$400.00).

IV.) NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1. El análisis de los saldos iniciales y finales que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes se integra, al 31 de diciembre de 2025, como se muestra a continuación:

CONCEPTO	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Efectivo	154,000.00	154,000.00
Bancos	64,458,144.77	54,774,613.88
Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	624,178.48	141.62
Fondos con afectación específica	89,720,402.20	67,580,639.35
Depósitos de fondos de terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	154,956,725.45	122,509,394.85

2. Adquisiciones de las actividades de inversión efectivamente pagadas:

Adquisiciones de Actividades de Inversión efectivamente pagadas		
Concepto	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Terrenos	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	39,586,785.83	28,869,671.66
Mobiliario y Equipo de Administración	21,212,814.44	37,381.00
Bienes Informáticos Propios	0.00	24,128,955.72
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,469,529.85	930,153.30
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	7,172,592.08	3,032,964.04
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,731,849.46	740,217.60
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	0.00	0.00
Total	39,586,785.83	28,869,671.66



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

CONCEPTO	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	78,361,183.46	45,857,267.94
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	37,578,908.23	26,618,789.59
Depreciación	37,105,605.04	26,107,182.67
Amortización	473,303.19	511,606.92
Incrementos en las Provisiones:	-41,513,305.99	-32,773,206.69
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	11,443,729.54	-1,050,000.59
Otros Pasivos a Corto Plazo	174,500.55	1,546.74
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto y Largo Plazo	4,105,699.40	4,002,232.37
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	0.00	0.00
Reintegros a la Federación que afectaron al Resultado de Ejercicios Anteriores	(57,237,235.48)	-35,726,985.21
Incrementos en cuentas por cobrar:	2,392,669.27	1,446,248.44
Almacenes	2,392,705.06	1,448,959.51
Derecho a Recibir Efectivo o Equivalentes	-35.79	-2,711.07
Fondo y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	72,034,116.43	38,256,602.40

V) CONCILIACIÓN ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASÍ COMO LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

CORRESPONDIENTE DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.

(Cifras en Pesos)

1. Total de Ingresos Presupuestarios	1,740,099,861
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios	299,959.34
2.1 Ingresos Financieros	0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	299,959
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables	0.00
4. Total de Ingresos Contables	1,740,399,821

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
CORRESPONDIENTE DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en Pesos)

1. Total de Egresos Presupuestarios	1,671,606,370.92
2. Menos Egresos Presupuestarios no Contables	51,756,226.51
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00
2.2 Materiales y Suministros	6,637,665.66
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	25,479,057.97
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	9,469,529.85
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	7,172,592.08
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,731,849.46
2.9 Activos Biológicos	0.00
2.10 Bienes Inmuebles	0.00
2.11 Activos Intangibles	0.00
2.12 Obra Pública en bienes de Dominio Público	0.00
2.13 Obra Pública en bienes Propios	0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	0.00
2.16 Concesión de Préstamos	0.00
2.17 Inversión en Fideicomisos Mandatos y Otros Análogos	0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	1,265,531.49
2.21 Otros Egresos Presupuestarios no Contables	0.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios	42,188,492.89
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	37,578,908.23
3.2 Provisiones	0.00
3.3 Disminución de Inventarios	0.00
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	4,609,584.66
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	0.00
4. Total de Gastos Contables	1,662,038,637.30





**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



c) NOTAS DE MEMORIA

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables:

Valores: Nada que manifestar.

Emisión de Obligaciones: Nada que manifestar.

Avales y garantías: Nada que manifestar.

Juicios: Nada que manifestar.

Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares: Nada que manifestar.

Bienes concesionados o en comodato:

Se tienen bienes en comodato por un monto de \$129'201,978.36, de conformidad al contrato de comodato C-PEEQ-PM-BI/22/2021 celebrado el día 30 de noviembre de 2021, de acuerdo a lo establecido en la cláusula décima quinta, que a la letra dice "El presente contrato tendrá una vigencia retroactiva a partir del 01 de octubre de 2021 y terminará el 30 de septiembre de 2027", celebrado entre el Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro y Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro y Convenio Modificatorio CM-PEEQ-PM-BI-/22/2021 de fecha 27 de diciembre de 2023, se describen los bienes en comodato, a continuación:

BIENES INMUEBLES EN COMODATO		
No. Inventario	Municipio	Plantel
G1324	Querétaro	Plantel No. 17 Constitución de 1917
G1395	Querétaro	Plantel No. 13 Epigmenio González
G1419	Querétaro	Plantel No. 01 Satelite
G1904	Tequisquiapan	Plantel No. 12 Tequisquiapan
G2037	Corregidora	Plantel No. 03 Corregidora

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG:

Otras Cuentas de Orden:

Se tiene registrado al 31 de diciembre de 2025 un importe de \$589,144.43 en la cuenta de orden 7.9.1.1.0.002 denominada Cuenta Control Infonavit, los cuales corresponden a 2 expedientes interpuestos contra el Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, conforme se vayan concluyendo la afectación económica se efectuará contra el presupuesto del ejercicio correspondiente.

Se tiene registrado al 31 de diciembre de 2025 un importe de \$19'174,482.73 en la cuenta de orden 7.9.1.1.0.004 denominada Provisión de Pasivos Laborales, los cuales corresponden a 27 expedientes interpuestos contra el Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, conforme se vayan concluyendo la afectación económica se efectuará contra el presupuesto del ejercicio correspondiente.

Q A



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



Se tiene registrado al 31 de diciembre de 2025 un importe de \$540,064.55 en la cuenta de orden 7.9.1.1.1.0.005 denominada Equipo de Oficina Donado No Capitalizable.

Se tiene registrado al 31 de diciembre de 2025 un importe de \$318,650.23 en la cuenta de orden 7.9.1.1.1.0.006 denominada Equipo de Cómputo Donado No Capitalizable.

Se tiene registrado al 31 de diciembre de 2025 un importe de \$1'232,715.24 en la cuenta de orden 7.9.1.1.1.0.007 denominada Equipo Didáctico Donado No Capitalizable.

Se tiene registrado al 31 de diciembre de 2025 un importe de \$66,502.00 en la cuenta de orden 7.9.1.1.1.0.008 denominada Maquinaria y Equipo Donado No Capitalizable.

Se tiene registrado al 31 de diciembre de 2025 un importe de \$73,256.00 en la cuenta de orden 7.9.1.1.1.0.009 denominada Mobiliario y Equipo Bachillerato Abierto.

Se tiene registrado al 31 de diciembre de 2025 un importe de \$103,356.00 en la cuenta de orden 7.9.1.1.1.0.011 denominada Otros Materiales Donados.



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.**



Cuentas de Orden Presupuestario:

Cuentas de Ingresos:

CONCEPTO	MONTO
A. LEY DE INGRESOS	
Ley de Ingresos Estimada	1,504,526,261.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	0.00
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	235,573,600.41
Ley de Ingresos Devengada	1,740,099,861.41
Ley de Ingresos Recaudada	1,740,099,861.41
TOTAL	0.00

CONCEPTO	MONTO
B. PRESUPUESTO DE EGRESOS	
Presupuesto de Egresos Aprobado	1,504,526,261.00
Presupuesto de Egresos por Ejercer	941,511.78
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	287,646,834.12
Presupuesto de Egresos Comprometido	1,791,231,583.34
Presupuesto de Egresos Devegado	1,671,606,370.92
Presupuesto de Egresos Ejercido	1,635,154,847.02
Presupuesto de Egresos Pagado	1,635,154,847.02
TOTAL	0.00

M. En A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

Lic. Graciela Juárez Montes
Directora Administrativa.

C.P. Angélica Avilés Arellano
Jefe del Departamento de Finanzas

C.P. Alejandra Segura Juárez
Jefe de Oficina de Contabilidad

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Activo
Del 01 de Enero del 2025 al 31 de Diciembre del 2025
(Cifras en Pesos)



Concepto	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
ACTIVO	1,253,227,602.46	7,206,257,262.17	7,140,585,034.98	1,318,899,829.65	65,672,227.19
ACTIVO CIRCULANTE	130,201,530.57	7,059,775,233.44	7,025,299,857.99	164,676,906.02	34,475,375.45
Efectivo y Equivalentes	122,509,394.85	5,180,515,495.32	5,148,068,164.72	154,956,725.45	32,447,330.60
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	262.41	1,872,015,937.65	1,872,015,973.80	226.26	(36.15)
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	606,134.81	606,134.81	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	7,691,873.31	6,637,665.66	4,609,584.66	9,719,954.31	2,028,081.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE	1,123,026,071.89	146,482,028.73	115,285,176.99	1,154,222,923.63	31,196,851.74
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,231,004,474.42	81,249,897.74	57,152,313.48	1,255,102,058.68	24,097,584.26
Bienes Muebles	191,729,273.03	44,678,175.71	20,091,280.01	216,316,168.73	24,586,895.70
Activos Intangibles	4,733,032.00	0.00	0.00	4,733,032.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(304,516,707.56)	20,553,955.28	38,041,583.50	(322,004,335.78)	(17,487,628.22)
Activos Diferidos	76,000.00	0.00	0.00	76,000.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emis

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA
DIRECTOR GENERAL

LIC. GRACIELA JUAREZ MONTES
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos

Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Deuda Bilateral	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Corto Plazo				
Largo Plazo			0.00	0.00
Deuda Interna				
Instituciones de Crédito	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Deuda Externa				
Organismos Financieros Internacionales	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Deuda Bilateral	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Títulos y Valores	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Arrendamientos Financieros	PESOS	MÉXICO	0.00	0.00
Subtotal de Deuda Pública a Largo Plazo				
Total de Otros Pasivos	PESOS	MÉXICO	104,520,985.84	124,146,534.44
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			104,520,985.84	124,146,534.44

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA
DIRECTOR GENERAL

LIC. GRACIELA JUÁREZ MONTES
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO**

Cuenta Pública de 2025

Relación de bienes muebles que componen su patrimonio

al 31 de Diciembre de 2025



ESTADO DE QUERETARO

Número de inventrio	Descripcion	Valor en libros
00002001	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1800
00002002	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1969.35
00002003	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1089
00002026	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1288
00002027	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1288
00002028	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1288
00002029	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1288
00002032	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1089.5
00002034	ARCHIVERO DE FORMAICA DE 4 CAJONES	1526.05
00003003	MUEBLE DE GUARDADO	1265
00003004	MUEBLE DE GUARDADO	2070
00003005	MUEBLE DE GUARDADO	1100
00003007	MUEBLE DE GUARDADO	1100
00007042	IMPRESORA	5520
00007080	IMPRESORA	8792.8
00007093	IMPRESORA	32370.2
00007096	IMPRESORA	10752.5
00007102	IMPRESORA	12408.5
00007109	IMPRESORA	5343.99
00007111	IMPRESORA	8934.63
00007142	IMPRESORA	6277.83
00007146	IMPRESORA	11743.84
00007154	IMPRESORA	98594.2
00007155	IMPRESORA	3606.43
00007156	IMPRESORA	8644.03
00007157	IMPRESORA	7582
00007161	IMPRESORA	65499.99
00007162	IMPRESORA	12336.6
00007163	IMPRESORA	12336.6
00007166	IMPRESORA	7557.4
00007168	IMPRESORA	7557.4
00007169	IMPRESORA	7557.4
00007170	IMPRESORA	5273.36
00007171	IMPRESORA	7557.4
00007172	IMPRESORA	7754.6
00007173	IMPRESORA	18130.8
00007174	IMPRESORA	54357.6
00007180	IMPRESORA	7961.02

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO**

Cuenta Pública de 2025

Relación de bienes muebles que componen su patrimonio

al 31 de Diciembre de 2025



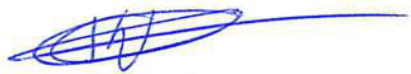
Número de inventrio	Descripcion	Valor en libros
99404010	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404011	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404012	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404013	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404014	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404015	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404016	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404017	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404018	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404019	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404020	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404021	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404022	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404023	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404024	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404025	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404026	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404027	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404028	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404029	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99404030	TERMINAL CLIENTE LIGERO	8270.8
99405001	PROYECTOR INTERACTIVO	34800
99405002	PROYECTOR INTERACTIVO	27045.4
99405003	PROYECTOR INTERACTIVO	27045.4
TOTALES		216,316,168.73



LIC. Graciela Juárez Montes
Directora Administrativa



C.P. Angélica Aviles Arellano
Jefe de Depto. de Finanzas y Control de Inventarios



L.A.F. Kevin Antonio Martínez Coss
Oficina De Control de Inventarios

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO**

Cuenta Pública de 2025

Relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio

al 31 de Diciembre de 2025



Número de inventario	Descripción	Valor en libros
00476001	TERRENOS	11,200,000.00
00479001	ACTUALIZACION DE TERRENO	1,080,000.00
02408001	EDIFICIOS	3,446,665.67
02451001	AUDIOVISUAL	474,613.00
02453001	AULAS DIDACTICAS	137,457.62
02453002	AULAS DIDACTICAS	364,187.49
02453004	AULAS DIDACTICAS	141,935.97
02474001	TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MULTIPLES	613,937.46
02475001	VARIOS:	76,229.08
02475002	VARIOS:	957,325.98
02475006	VARIOS:	190,542.32
02475007	VARIOS:	284,981.89
02475008	VARIOS:	112,417.87
02476001	TERRENOS	9,055,211.00
02478001	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	3,234,954.64
02478002	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	13,694,745.99
02478003	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	11,922,968.95
02478004	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	1,161,187.34
02478005	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	1,600,466.16
02478006	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	2,446,873.27
02478007	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	3,646,554.44
02479001	ACTUALIZACION DE TERRENO	4,165,396.60
02479002	ACTUALIZACION DE TERRENO	16,842,689.60
02479003	ACTUALIZACION DE TERRENO	1,811,042.00
02479004	ACTUALIZACION DE TERRENO	724,416.80
02479005	ACTUALIZACION DE TERRENO	5,433,126.00
02479006	ACTUALIZACION DE TERRENO	2,173,250.40
04408001	EDIFICIOS	4,713,974.91
04453001	AULAS DIDACTICAS	1,554.12
04453002	AULAS DIDACTICAS	441,650.32
04457001	CANCHA DE USOS MULTIPLES	248,506.56
04474001	TECHUMBRE EN CANCHA DE USOS MULTIPLES	172,689.98



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Cuenta Pública de 2025

Relación de bienes inmuebles que componen su patrimonio

al 31 de Diciembre de 2025

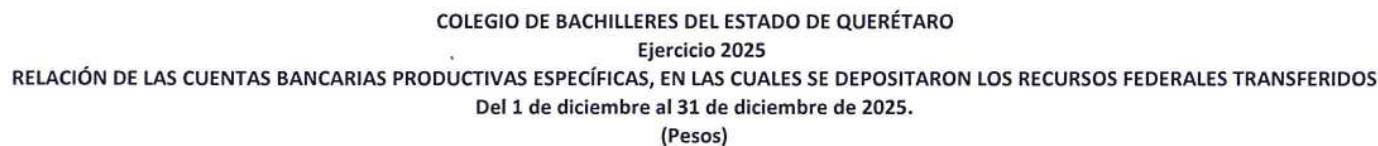


Número de inventrio	Descripción	Valor en libros
97479001	ACTUALIZACION DE TERRENO	1,897,808.10
97479002	ACTUALIZACION DE TERRENO	218,945.34
97479003	ACTUALIZACION DE TERRENO	437,890.68
97479004	ACTUALIZACION DE TERRENO	109,472.67
97479005	ACTUALIZACION DE TERRENO	109,472.67
97479006	ACTUALIZACION DE TERRENO	218,945.34
98408001	EDIFICIOS	312,751.81
98453001	AULAS DIDACTICAS	1,050,133.74
98453002	AULAS DIDACTICAS	378,462.23
98475001	VARIOS:	311,254.04
98476001	TERRENOS	1,331,536.50
99453001	AULAS DIDACTICAS	243,500.00
99453002	AULAS DIDACTICAS	243,500.00
99475001	VARIOS:	1,527,909.48
99476001	TERRENOS	103,580.94
99478001	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	620,034.91
99478002	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	1,890,574.39
99478003	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	4,167,686.98
99478004	ACTUALIZACION DE BIENES INMUEBLES	530,222.63
TOTALES		1,255,102,058.68

LIC. Graciela Juárez Montes
Directora Administrativa

C.P. Angélica Avilés Arellano
Jefe de Depto. de Finanzas y Control de Inventarios

L.A.F. Kevin Antonio Martínez Coss
Oficina De Control de Inventarios



Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 69 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de las cuentas bancarias productivas específicas, en las cuales se depositaron los recursos federales transferidos al 30 de septiembre de 2025, del presente organismo:

[illegible]

Nota: Solo información de cuentas bancarias del ejercicio fiscal correspondiente.

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

C.P. Angelica Avilés Arellano
Jefe del Departamento de Finanzas.

Lic. Graciela Juárez Montes
Directora Administrativa.

C.P. Alejandra Segura Juarez
Jefe de Oficina de Contabilidad



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2025

ESQUEMAS BURSATILES

Del 01 de diciembre al 31 de diciembre de 2025.

(Pesos)



NO APLICA PARA EL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

C.P. Angélica Aviles Arellano
Jefe del Departamento de Finanzas.

Lic. Graciela Juárez Montes
Directora Administrativa

C.P. Alejandra Segura Juárez
Jefe de Oficina de Contabilidad



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Ejercicio 2025

COBERTURAS FINANCIERAS

Del 01 de diciembre al 31 de diciembre de 2025.

(Pesos)



NO APLICA PARA EL COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

Lic. Graciela Juárez Montes.
Directora Administrativa.

C.P. Angelica Aviles Arellano
Jefe del Departamento de Finanzas.

C.P. Alejandra Segura Juárez
Jefe de Oficina de Contabilidad



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Ejercicio 2025
PARTICIPACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 01 de diciembre al 31 de diciembre de 2025.
(Pesos)



HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	IMPORTE	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN
Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio	1,194,753,295.21	100%

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

C.P. Angelica Avilés-Arellano
Jefe del Departamento de Finanzas.

Lic. Graciela Juárez Montes
Directora Administrativa.

C.P. Alejandra Segura Juárez
Jefe de Oficina de Contabilidad



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Estados presupuestales dictaminados
por el año que terminó el 31 de
Diciembre de 2025 e informe de
los auditores independientes del
19 de Enero de 2026.

Querétaro, Qro. 19 de Enero 2026.

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Informe de auditores independiente y estados presupuestarios 2025.

Contenido

- a. Opinión Independiente
- b. Estado Analítico de Ingresos.
- c. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos con las siguientes clasificaciones:
 - 1. Por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
 - 2. Económica (por Tipo de Gasto)
 - 3. Administrativa (Por unidad administrativa)
 - 4. Funcional (Finalidad y Función)
- d. Endeudamiento Neto
- e. Intereses de la Deuda
- f. Un flujo de fondos que resuma todas las operaciones
- g. Información programática con la siguiente desagregación:
 - 1. Gasto por categoría programática.
 - 2. Programas y proyectos de inversión.
 - 3. Indicadores de resultados.
- h. Indicadores de Postura Fiscal.

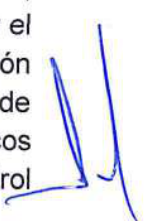
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

**A LA H. JUNTA DIRECTIVA
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO
DE QUERÉTARO
PRESENTE.**

Opinión

Hemos auditado los estados e información presupuestaria del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (la Entidad), correspondientes al ejercicio presupuestario comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, que comprenden el Estado Analítico de Ingresos, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Económica (Por Tipo de Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Administrativa, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación Funcional (Finalidad y Función), Informe de Endeudamiento Neto, Informe de Intereses de la Deuda, Flujo de Fondos, Información del Gasto por Categoría Programática, Informe de Programas y Proyectos de Inversión, Informe de Indicadores de Resultados e Informe de Indicadores de Postura Fiscal.

En nuestra opinión, los estados e información presupuestaria adjuntos del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro, mencionados en el párrafo anterior, están preparados, en todos los aspectos materiales, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental, Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental y demás normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) para la emisión de información presupuestaria que aplicarán los Entes Públicos incluidos los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental, así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y con las disposiciones normativas aplicables en materia de control interno.



Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestras responsabilidades, de acuerdo con estas normas, se describen con más detalle en la sección "Responsabilidades del auditor para la auditoría de los estados financieros" de nuestro informe. Somos independientes de la Entidad de conformidad con el Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. (Código de Ética Profesional), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestras auditorías de los estados financieros en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética Profesional. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Base de preparación contable y utilización de este informe

Los estados e información financiera presupuestaria adjuntos, fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la Entidad, en su carácter de Entidad Descentralizada del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, los cuales están preparados de conformidad con los criterios contenidos en el Manual De Contabilidad Gubernamental, las disposiciones relativas a la Ley General De Contabilidad Gubernamental (LGCG) y las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del Ente Público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) así como en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión.

Otra cuestión

La Administración del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro ha preparado un juego de estados financieros al 31 de diciembre de 2025 y por el año que terminó en esa fecha, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, sobre los cuales emitimos una opinión sin salvedades con fecha 19 de enero de 2026, conforme a las Normas Internacionales de Auditoría.





Responsabilidades de la administración y de los encargados del gobierno de la Entidad sobre los estados e información financiera presupuestaria

La Administración es responsable de la preparación de los estados e información financiera presupuestaria adjuntos de conformidad con las disposiciones relativas a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, las normas y metodologías para la emisión de la información financiera y estructura de los estados financieros básicos del ente público y características de sus notas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y en la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, y del control interno que la Administración consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Entidad para continuar operando como una entidad en funcionamiento, revelando, en su caso, las cuestiones relativas a la entidad en funcionamiento y utilizando las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento, a menos que la administración tenga la intención de liquidar la Entidad o cesar sus operaciones, o bien no exista una alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera presupuestaria de la Entidad.

Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados e información financiera presupuestaria

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable sobre de que los estados e información financiera presupuestaria, en su conjunto, se encuentran libres de incorrección material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía, de que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y son consideradas materiales si individualmente, o en su conjunto, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios hacen basándose en los estados e información financiera presupuestaria.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados e información financiera presupuestaria, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos los procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia de auditoría suficiente y apropiada para obtener una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es mayor que en el caso de una incorrección material, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación,



manifestaciones intencionalmente erróneas, omisiones intencionales o la anulación del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno importante para la auditoría con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que consideramos adecuados en las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables, así como las revelaciones hechas por la administración de la entidad.
- Concluimos sobre lo apropiado del uso de la administración de las bases contables aplicables a una entidad en funcionamiento y, con base en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con eventos o con condiciones que pueden originar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como entidad en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una entidad en funcionamiento.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Entidad en relación, entre otras cuestiones, con el alcance planeado y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos importantes de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**

C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hernández
Socio Auditor

19 de enero de 2026.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en pesos)



Rubro de Ingresos/Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	3,289,270.00	-395,335.06	2,893,934.94	2,893,934.94	2,893,934.94	-395,335.06
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	141,551,312.00	24,437,342.35	165,988,654.35	165,988,654.35	165,988,654.35	24,437,342.35
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,359,685,679.00	211,531,593.12	1,571,217,272.12	1,571,217,272.12	1,571,217,272.12	211,531,593.12
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	1,504,526,261.00	235,573,600.41	1,740,099,861.41	1,740,099,861.41	1,740,099,861.41	
					Ingresos excedentes	235,573,600.41

Rubro de Ingresos/Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	1,504,526,261.00	235,573,600.41	1,740,099,861.41	1,740,099,861.41	1,740,099,861.41	235,573,600.41
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	3,289,270.00	-395,335.06	2,893,934.94	2,893,934.94	2,893,934.94	-395,335.06
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	141,551,312.00	24,437,342.35	165,988,654.35	165,988,654.35	165,988,654.35	24,437,342.35
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,359,685,679.00	211,531,593.12	1,571,217,272.12	1,571,217,272.12	1,571,217,272.12	211,531,593.12
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	1,504,526,261.00	235,573,600.41	1,740,099,861.41	1,740,099,861.41	1,740,099,861.41	
					Ingresos excedentes	235,573,600.41



Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025

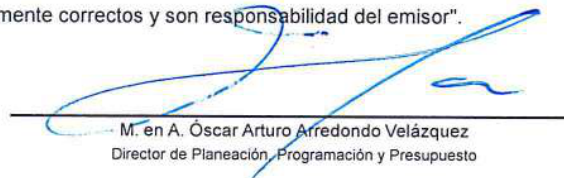
(Cifras en pesos)

1. Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.
2. Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.
3. Se refiere a los ingresos propios por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros."

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General



M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto



C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Servicios Personales	1,186,060,801.00	54,582,033.88	1,240,642,834.88	1,164,506,897.94	1,143,255,077.06	76,135,936.94
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	393,783,944.00	-12,879,611.40	380,904,332.60	348,065,981.42	348,065,981.42	32,838,351.18
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	111,778,254.00	-7,353,423.28	104,424,830.72	104,209,863.11	104,209,863.11	214,967.61
Remuneraciones Adicionales y Especiales	139,850,853.00	4,654,826.42	144,505,679.42	142,048,495.64	142,048,495.64	2,457,183.78
Seguridad Social	145,294,345.00	44,373,693.22	189,668,038.22	173,386,650.88	157,545,972.95	16,281,387.34
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	282,620,927.00	77,237,103.32	359,858,030.32	340,378,181.34	334,967,038.39	19,479,848.98
Previsiones	58,568,531.00	-58,495,126.68	73,404.32	0.00	0.00	73,404.32
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	54,163,947.00	7,044,572.28	61,208,519.28	56,417,725.55	56,417,725.55	4,790,793.73
Materiales y Suministros	23,274,606.00	-3,412,861.15	19,861,744.85	19,861,746.40	18,021,921.42	-1.55
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,536,476.00	-1,998,734.53	10,537,741.47	10,537,742.14	9,838,283.87	-0.67
Alimentos y Utensilios	1,200,434.00	-180,413.62	1,020,020.38	1,020,020.38	1,020,020.38	0.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	4,702,882.00	-209,868.53	4,493,013.47	4,493,014.12	3,733,179.45	-0.65
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	192,576.00	35,479.26	228,055.26	228,055.55	144,053.75	-0.29
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	2,465,514.00	-690,762.23	1,774,751.77	1,774,751.77	1,766,204.84	0.00
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,079,610.00	-290,466.25	789,143.75	789,143.75	789,143.75	0.00
Materiales y Suministros para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,097,114.00	-78,095.25	1,019,018.75	1,019,018.69	731,035.38	0.06
Servicios Generales	114,253,335.00	-2,581,160.01	111,672,174.99	110,730,663.21	101,637,028.70	941,511.78
Servicios Básicos	24,475,926.00	935,753.84	25,411,679.84	25,411,679.84	25,411,679.84	0.00
Servicios de Arrendamiento	6,173,258.00	914,711.56	7,087,969.56	6,414,155.43	6,322,894.31	673,814.13
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	13,832,587.00	11,159,696.09	24,992,283.09	24,781,945.09	20,962,892.64	210,338.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,935,803.00	-10,161.81	2,925,641.19	2,925,641.19	2,925,641.19	0.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	13,477,569.00	-10,050,760.03	3,426,808.97	3,426,808.97	3,371,818.03	0.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0.00	70,674.16	70,674.16	70,674.16	70,674.16	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	4,253,940.00	-1,924,594.01	2,329,345.99	2,329,345.99	2,329,345.99	0.00
Servicios Oficiales	7,388,671.00	-269,753.87	7,118,917.13	7,118,917.13	7,090,587.13	0.00
Otros Servicios Generales	41,715,581.00	-3,406,725.94	38,308,855.06	38,251,495.41	33,151,495.41	57,359.65



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	167,542,069.00	207,335,710.56	374,877,779.56	331,388,502.52	331,388,502.52	43,489,277.04
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ayudas Sociales	24,223,278.00	-1,520,336.00	22,702,942.00	22,702,942.00	22,702,942.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	143,318,791.00	208,856,046.56	352,174,837.56	308,685,560.52	308,685,560.52	43,489,277.04
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	13,395,450.00	30,457,579.35	43,853,029.35	43,853,029.36	39,586,785.83	-0.01
Mobiliario y Equipo de Administración	5,556,500.00	19,922,557.96	25,479,057.96	25,479,057.97	21,212,814.44	-0.01
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	3,990,000.00	5,479,529.85	9,469,529.85	9,469,529.85	9,469,529.85	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	3,123,950.00	4,048,642.08	7,172,592.08	7,172,592.08	7,172,592.08	0.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	725,000.00	1,006,849.46	1,731,849.46	1,731,849.46	1,731,849.46	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Deuda Pública	0.00	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	0.00
Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	0.00
Total del Egreso	1,504,526,261.00	287,646,834.12	1,792,173,095.12	1,671,606,370.92	1,635,154,847.02	120,566,724.20

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza

Director General

M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez

Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe de Departamento de Presupuesto



Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)

Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)

Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Gasto corriente	1,347,812,020.00	47,067,676.72	1,394,879,696.72	1,317,802,249.55	1,285,616,969.18	77,077,447.17
Gasto de capital	13,395,450.00	30,457,579.35	43,853,029.35	43,853,029.36	39,586,785.83	-0.01
Amortización de la deuda y disminución de pasivos	0.00	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	0.00
Pensiones y Jubilaciones	143,318,791.00	208,856,046.56	352,174,837.56	308,685,560.52	308,685,560.52	43,489,277.04
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	1,504,526,261.00	287,646,834.12	1,792,173,095.12	1,671,606,370.92	1,635,154,847.02	120,566,724.20

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Sector Paraestatal (Federal/Estatal/Municipal) de Queretaro

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

Clasificación Administrativa

Del 01 de Enero de 2025 al 31 de Diciembre de 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
Entidades Paraestatales y Fideicomisos No Empresariales y No Financieros	1,504,526,261.00	287,646,834.12	1,792,173,095.12	1,671,606,370.92	1,635,154,847.02	120,566,724.20
Instituciones Públicas de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales No Financieras con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Empresariales No Financieros con Participación Estatal Mayorista	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paraestatales Empresariales Financieras No Monetarias con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Fideicomisos Financieros Públicos con Participación Estatal Mayoritaria	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Entidades Paramunicipales (en sus diferentes clasificaciones)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Egreso	1,504,526,261.00	287,646,834.12	1,792,173,095.12	1,671,606,370.92	1,635,154,847.02	120,566,724.20

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
DEL 01 DE ENERO DE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en Pesos)

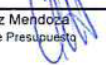


Concepto	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Egresos Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
GOBIERNO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO SOCIAL	1,504,526,261.00	286,381,302.63	1,790,907,563.63	1,670,340,839.43	1,633,889,315.53	120,566,724.20
Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Educación	1,504,526,261.00	286,381,302.63	1,790,907,563.63	1,670,340,839.43	1,633,889,315.53	120,566,724.20
Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DESARROLLO ECONÓMICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS NO CLASIFICADAS EN FUNCIONES ANTERIORE	0.00	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	0.00
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órganos de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sanearamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	0.00
Total del Egreso	1,504,526,261.00	287,646,834.12	1,792,173,095.12	1,671,606,370.92	1,635,154,847.02	120,566,724.20

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General


M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto


C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe del Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Endeudamiento Neto

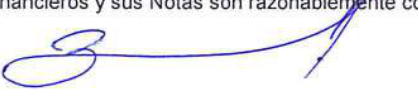
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

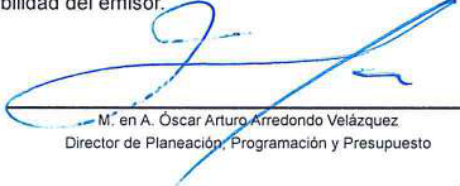
(Cifras en Pesos)



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
Al 31 de diciembre de 2025, no se tiene nada que manifestar.			
Total Créditos Bancarios	0.00	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General


M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto


C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Intereses de la Deuda

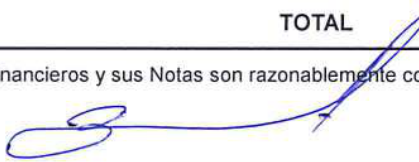
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre del 2025

(Cifras en Pesos)



Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Al 31 de diciembre de 2025, no se tiene nada que manifestar.		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0.00	0.00
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de Deuda	0.00	0.00
TOTAL	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General


M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto


C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

FLUJO DE FONDOS

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Cifras en pesos)



ESTADO DE QUERETARO

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
I. Rubro de Ingresos	1,504,526,261	1,740,099,861	1,740,099,861
A. Impuestos	0	0	0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0
D. Derechos	0	0	0
E. Productos	3,289,270	2,893,935	2,893,935
F. Aprovechamientos	0	0	0
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	141,551,312	165,988,654	165,988,654
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	1,359,685,679	1,571,217,272	1,571,217,272
J. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0
II. Capítulo del Gasto	1,504,526,261	1,671,606,371	1,635,154,847
A. Servicios Personales	1,186,060,801	1,164,506,898	1,143,255,077
B. Materiales y Suministros	23,274,606	19,861,746	18,021,921
C. Servicios Generales	114,253,335	110,730,663	101,637,029
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	167,542,069	331,388,503	331,388,503
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	13,395,450	43,853,029	39,586,786
F. Inversión Pública	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Ayudas	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones	0	0	0
I. Deuda Pública	0	1,265,531	1,265,531
III. Total de las Operaciones	0	68,493,490	104,945,014

M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe del Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA
DEL 01 DE ENERO DE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE 2025

(Pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	1	2	3=(1+2)	4	5	6=(3-4)
PROGRAMAS	1,504,526,261	286,381,303	1,790,907,564	1,670,340,839	1,633,889,316	120,566,724
Subsidios Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	1,215,913,125	33,151,563	1,249,064,688	1,188,268,628	1,167,657,782	60,796,060
Prestación de Servicios Públicos	1,215,913,125	33,151,563	1,249,064,688	1,188,268,628	1,167,657,782	60,796,060
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	288,613,136	253,229,740	541,842,876	482,072,211	466,231,533	59,770,664
Pensiones y Jubilaciones	143,318,791	208,856,047	352,174,838	308,685,561	308,685,561	43,489,277
Aportaciones a la seguridad social	145,294,345	44,373,693	189,668,038	173,386,651	157,545,973	16,281,387
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	1,265,531	1,265,531	1,265,531	1,265,531	0
Total del Gasto	1,504,526,261	287,646,834	1,792,173,095	1,671,606,371	1,635,154,847	120,566,724

M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe del Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL 01 DE ENERO DE 2025 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(Cifras en Pesos)



Concepto	Egresos					
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	Subejercicio
	Nada que manifestar.					
Total del Egreso						

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto

Reporte de Avance POA (PEA) 2025

CUARTO TRIMESTRE

Organismo Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro

Fecha 8 DE ENERO DEL 2026.

Plan Estatal de Desarrollo			POA (PEA)			Indicador						Comentarios
Eje	Reto	Estrategia	Descripción	Fecha Inicial	Fecha Final	Indicador	Avance	Meta	Tipo	Frecuencia	Beneficiarios	
Educación, Cultura y Deporte	8. Incrementar el grado de escolaridad promedio de 10.5 a 11.5, hasta el 5.º semestre de preparatoria concluido.	Fortalecer la cobertura educativa.	Administración de los espacios educativos para la atención de los estudiantes.	2025-01-01	2025-12-01	Porcentaje de capacidad instalada utilizada en la atención de los estudiantes de la modalidad escolarizada y EMSAD	86%	87%	Puntual	Semestral	34483	Dado que el ingreso de estudiantes fue menor a la capacidad instalada en 1% a la meta definida, se alcanza un 86%
Educación, Cultura y Deporte	12. Posicionarse en los primeros 15 lugares a nivel nacional en tasas de cobertura de educación media superior.	Fortalecer la cobertura educativa.	Atención de la demanda del servicio del bachillerato general.	2025-01-01	2025-12-01	Tasa de variación del total de estudiantes atendidos en la modalidad escolarizada y EMSAD por semestre.	-0.2%	0.50%	Puntual	Semestral	34483	La captación de nuevo ingreso en algunos planteles afectó el logro del indicador, este se encuentra relacionado a la captación de estudiantes y espacios educativos disponibles no utilizados en los planteles especialmente en las zonas urbanas del Estado.
Educación, Cultura y Deporte	15. Pasar a los primeros 20 lugares entre las entidades con menor tasa de abandono en educación media superior.	Nivelar los conocimientos del alumnado en educación básica y media superior.	Brindar servicios de apoyo para evitar el abandono escolar y la reprobación de los estudiantes.	2025-01-01	2025-12-01	Porcentaje de abandono escolar de los estudiantes de la modalidad escolarizada y EMSAD. <i>DESCENDENTE</i>	5%	13%	Puntual	Semestral	1729	Las estrategias implementadas en pro de evitar el abandono escolar fueron exitosas, logrando un porcentaje menor al estimado como meta del 13%.
Educación, Cultura y Deporte	15. Pasar a los primeros 20 lugares entre las entidades con menor tasa de abandono en educación media superior.	Nivelar los conocimientos del alumnado en educación básica y media superior.	Brindar servicios de apoyo para evitar el abandono escolar y la reprobación de los estudiantes.	2025-01-01	2025-12-01	Porcentaje de reprobación de los estudiantes al finalizar el semestre o periodo académico en curso de la modalidad escolarizada y EMSAD. <i>DESCENDENTE</i>	8%	15%	Puntual	Semestral	2790	El acompañamiento brindado a los estudiantes en su desempeño escolar se reflejó en un porcentaje menor de reprobación al estimado del 15%, alcanzando un 8%.
Educación, Cultura y Deporte	12. Posicionarse en los primeros 15 lugares a nivel nacional en tasas de cobertura de educación media superior.	Fortalecer la cobertura educativa.	Captación e inscripción de estudiantes.	2025-01-01	2025-12-01	Porcentaje de aspirantes inscritos al primer semestre en la modalidad Escolarizada y EMSAD.	98%	94%	Puntual	Anual	13183	Los aspirantes inscritos en relación a los aspirantes representó un 98%.
Educación, Cultura y Deporte	8. Incrementar el grado de escolaridad promedio de 10.5 a 11.5, hasta el 5.º semestre de preparatoria concluido.	Nivelar los conocimientos del alumnado en educación básica y media superior.	Conclusión del bachillerato general por parte de los estudiantes.	2025-01-01	2025-12-01	Eficiencia Terminal	72%	62%	Puntual	Anual	9791	Las estrategias educativas implementadas impactan en el logro de la eficiencia terminal del 72% para este año.

Educación, Cultura y Deporte	16. Reducir el abandono escolar en 1% en secundaria y educación media superior, con respecto al año anterior.	Brindar apoyos para lograr la disminución del abandono escolar, con énfasis en los grupos vulnerables en todos los niveles educativos.	Estudiantes con beca institucional	2025-01-01	2025-12-01	Porcentaje de los estudiantes de la modalidad escolarizada y EMSAD con beca institucional por periodo académico.	17%	14%	Puntual	Semestral	5809	Las becas institucionales beneficiaron un número mayor de estudiantes en relación a lo planeado, se beneficiaron a un total de 5809 estudiantes lo que representa un 17%.
Educación, Cultura y Deporte	8. Incrementar el grado de escolaridad promedio de 10.5 a 11.5, hasta el 5.º semestre de preparatoria concluido.	Brindar apoyos para lograr la disminución del abandono escolar, con énfasis en los grupos vulnerables en todos los niveles educativos.	Promover la formación continua de administrativos	2025-01-01	2025-12-01	Porcentaje de personal administrativo aprobado en los cursos de capacitación	55%	50%	Puntual	Trimestral	528	El programa de capacitación dirigido al personal administrativo se conformo por cursos en temas de Tecnologías de la Información y Desarrollo Humano y Violencias de Género.
Educación, Cultura y Deporte	8. Incrementar el grado de escolaridad promedio de 10.5 a 11.5, hasta el 5.º semestre de preparatoria concluido.	Brindar apoyos para lograr la disminución del abandono escolar, con énfasis en los grupos vulnerables en todos los niveles educativos.	Promover la formación continua de directivos.	2025-01-01	2025-12-01	Porcentaje de personal directivo aprobado en los cursos de capacitación.	75%	70%	Puntual	Trimestral	83	El programa de capacitación dirigido al personal directivo se conformo por cursos en temas de Tecnologías de la Información y Desarrollo Humano.
Educación, Cultura y Deporte	15. Pasar a los primeros 20 lugares entre las entidades con menor tasa de abandono en educación media superior.	Brindar apoyos para lograr la disminución del abandono escolar, con énfasis en los grupos vulnerables en todos los niveles educativos.	Promover la formación continua de docentes	2025-01-01	2025-12-01	Porcentaje de personal docente de base capacitado	60%	68%	Puntual	Semestral	485	Se obtuvo una buena respuesta por parte del personal docente a la oferta de capacitación para este año, logrando una participación del 68% de los docentes.

M.en A.P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

Depto.Planeación, D.P.P.P
8 de enero del 2026.
Datos Reportes de Avance POA Interno 2025 al CUARTO TRIMESTRE.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

INDICADORES DE POSTURA FISCAL DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
I. Ingresos Presupuestarios (I=1+2)	1,504,526,261	1,740,099,861	1,740,099,861
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
2. Ingresos del Sector Paraestatal	1,504,526,261	1,740,099,861	1,740,099,861
II. Egresos Presupuestarios (II=3+4)	1,504,526,261	1,671,606,371	1,635,154,847
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	0	0	0
4. Egresos del Sector Paraestatal	1,504,526,261	1,671,606,371	1,635,154,847
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III=I-II)	0	68,493,490	104,945,014
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	0	68,493,490	104,945,014
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V=III-IV)	0	68,493,490	104,945,014
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la Deuda	0	0	0
C. Endeudamiento o desendeudamiento (C=A-B)	0	0	0

M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Amulfo Sánchez Mendoza
Jefe del Departamento de Presupuesto

- 1 Los Ingresos que se presentan son los ingresos presupuestario totales sin incluir los ingresos por financiamientos. Los Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo Judicial y Autónomos.
- 2 Los egresos que se presentan son los egresos presupuestarios totales sin incluir los egresos por amortización. Los egresos del Gobierno de la Entidad Federativa corresponden a los del Poder Ejecutivo, Legislativo, Judicial y Órganos Autónomos.
- 3 Para Ingresos se reportan los ingresos recaudados; para egresos se reportan los egresos pagados.

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Estados financieros de cumplimiento
de la Ley Disciplina Financiera de las Entidades
Federativas y los Municipios dictaminados por
el año que terminó el 31 de
Diciembre de 2025 e informe de
los auditores independientes del
19 de Enero de 2026.

Querétaro, Qro. 19 de Enero 2026.

COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Informe de auditores independiente y estados financieros LDF 2025.

Contenido

- a. Opinión Independiente
- b. Estado de Situación Financiera Detallado- LDF
- c. Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos – LDF
- d. Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos -LDF
- e. Balance Presupuestario- LDF
- f. Estado Analítico de Ingresos Detallado-LDF
- g. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
(Clasificación por Objeto de Gasto) -LDF
- h. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
(Clasificación Administrativa) -LDF
- i. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
(Clasificación Funcional) -LDF
- j. Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado
(Clasificación de Servicios Personales por Categoría) -LDF
- k. Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades
Federativas y los Municipios.
- l. Estudio Actuarial.

INFORME DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y LOS MUNICIPIOS (LDF) 2025

**A LA H. JUNTA DIRECTIVA
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO
DE QUERÉTARO
PRESENTE.**

1. Hemos examinado los Estados e información financiera del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (la Entidad), que comprenden el Estado de Situación Financiera Detallado al 31 de diciembre de 2025 y los Informes Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos, Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos, Estado Analítico de Ingresos Detallado, Balance Presupuestario, Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación por Objeto del Gasto), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Administrativa), Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación Funcional), Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (Clasificación de Servicios Personales por Categoría) y la Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, correspondientes al año que terminó en dicha fecha, en cumplimiento de las disposiciones establecidas en la de Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF) vigente en el año 2025, así como el estudio actuarial de acuerdo a los siguientes procedimientos:
 - a) Revisamos el cumplimiento de los Criterios para la Elaboración y presentación homogénea de la información financiera y los formatos a que hace referencia la LDF por parte de la Entidad, los cuales se elaboraron de conformidad con las normas emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
 - b) Revisamos el Estado Analítico de Ingresos, así como el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos de conformidad con lo establecido en el artículo 6 de la LDF, comprobando que la Entidad genera al 31 de diciembre de 2025 un Balance Presupuestario de Recursos Disponibles en los momentos "Estimado" y "Aprobado" (\$ 0.00).
 - c) Revisamos que, en materia de Servicios Personales, la Entidad se apegó a los lineamientos establecidos en los artículos 10 y 13 fracción V de la LDF., para lo cual revisé el Estado Analítico del ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado (clasificación de servicios personales por categoría).

- d) Revisamos que, en materia de adeudos fiscales de ejercicios anteriores, los recursos previstos en el Proyecto de Presupuesto de Egresos, para el ejercicio fiscal del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 no rebasaron el límite de 2% establecido en el artículo 12 de la LDF, respecto a los Ingresos Totales de la Entidad.
2. La Administración de la Entidad es responsable de cumplir con las disposiciones legales establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión acerca del cumplimiento, por parte de la Entidad, a los requerimientos descritos en el punto 1 anterior, con base en nuestro examen.
3. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA) que son consistentes con los principios fundamentales de las Normas Profesionales de Auditoría del Sistema Nacional de Fiscalización. Nuestra auditoría incluye el examen, con base en pruebas selectivas, de la evidencia relativa al cumplimiento de la LDF por parte de la Entidad, con los requerimientos descritos en el punto 1 anterior; así como de la aplicación de otros procedimientos que estimamos necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir nuestra opinión. Asimismo, nuestro examen no fue realizado para expresar una opinión legal sobre el cumplimiento de las disposiciones de la LDF por parte de la Entidad.
4. En nuestra opinión el Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro ha dado cumplimiento, en todos los aspectos importantes, a las disposiciones establecidas en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF), por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y los estados financieros adjuntos están preparados en todos los aspectos materiales, que incluye el revisar y emitir los informes pertinentes respecto del cumplimiento de la Entidad con lo establecido en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios (LDF).

ATENTAMENTE

SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y

ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.



C.P.C. JORGE ALBERTO VALLADARES HERNÁNDEZ

Auditor Externo

19 de enero de 2026.



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de Diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025

(PESOS)



Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
a. Efectivo y Equivalentes	154,956,725.45	122,509,394.85	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	81,235,106.33	65,889,757.68
a1) Efectivo	154,000.00	154,000.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	5,411,142.95	5,033,308.93
a2) Bancos/Tesorería	64,458,144.77	54,774,613.88	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	10,089,478.34	1,463,001.09
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	624,178.48	141.62	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	89,720,402.20	67,580,639.35	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	65,734,485.04	59,393,447.66
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	226.26	262.41	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	0.00	0.00	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	226.26	226.26	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	36.15	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Externa	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	9,719,954.31	7,691,873.31	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
			g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de Diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025
(PESOS)



Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo	204,500.55	30,000.00
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósito de Fondos)	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	204,500.55	30,000.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	IIA. TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES	81,439,606.88	65,919,757.68
IA. TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	164,676,906.02	130,201,530.57	PASIVO NO CIRCULANTE		
ACTIVO NO CIRCULANTE			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,255,102,058.68	1,231,004,474.42	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	216,316,168.73	191,729,273.03	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	42,706,927.56	38,601,228.16
e. Activos Intangibles	4,733,032.00	4,733,032.00	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(322,004,335.78)	(304,516,707.56)	IIB. TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES	42,706,927.56	38,601,228.16
g. Activos Diferidos	76,000.00	76,000.00	II. TOTAL DE PASIVO	124,146,534.44	104,520,985.84
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	IIIA. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	1,321,588,734.70	1,296,666,004.09
IB. TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	1,154,222,923.63	1,123,026,071.89	a. Aportaciones	109,775,759.64	109,775,759.64
I. TOTAL DE ACTIVO	1,318,899,829.65	1,253,227,602.46	b. Donaciones de Capital	483,719,407.01	473,745,145.14
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	728,093,568.05	713,145,099.31
			IIIB. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	(126,835,439.49)	(147,959,387.47)
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	78,361,183.46	45,857,267.94
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	(56,938,747.08)	(45,558,779.54)
			c. Revalúos	0.00	0.00
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(148,257,875.87)	(148,257,875.87)
			IIIC. EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0.00	0.00



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
Al 31 de Diciembre de 2024 y al 31 de Diciembre de 2025

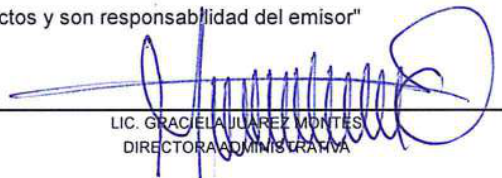
(PESOS)



Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	Concepto	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
			III. TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,194,753,295.21	1,148,706,616.62
			IV. TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,318,899,829.65	1,253,227,602.46

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA
DIRECTOR GENERAL


LIC. GRACIELA JUÁREZ MONTES
DIRECTORA ADMINISTRATIVA


C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS


C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS -LDF
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025.
(PESOS)



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo Al 31 DE DICIEMBRE DE 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo h=d+c-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás Costos Asociados durante el Periodo (j)
1. DEUDA PUBLICA (1=A+B)							
A. CORTO PLAZO (A=a1+a2+a3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) INSTITUCIONES DE CREDITO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. LARGO PLAZO (B=b1+b2+b3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) INSTITUCIONES DE CREDITO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. OTROS PASIVOS	104,520,985.84				124,146,534.44		
3. TOTAL DE LA DEUDA PUBLICA Y OTROS PASIVOS (3=1+2)	104,520,985.84				124,146,534.44		
4. DEUDA CONTINGENTE 1 (INFORMATIVO)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. DEUDA CONTINGENTE 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. DEUDA CONTINGENTE 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. DEUDA CONTINGENTE XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. VALOR DE INSTRUMENTOS BONO CUPON CERO 2 (INFORMATIVO)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (k)	MONTO CONTRATADO (l)	PLAZO PACTADO (m)	TASA DE INTERES (n)	COMISIONES Y COSTOS RELACIONADOS (o)	TASA EFECTIVA (p)
6. OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (INFORMATIVO)					
A. CRÉDITO 1	0	0	0	0	0
B. CRÉDITO 2	0	0	0	0	0
C. CRÉDITO XX	0	0	0	0	0

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA
DIRECTOR GENERAL

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS.

LIC. GRACIELA JUAREZ MONTES
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ALEJANDRA SEBURA JUAREZ
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO



Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 (PESOS)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo Pactado (h)	Monto Promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto Promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de la inversión (j)	Monto pagado de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de diciembre de 2025 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de diciembre de 2025 (m=g-l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) (APP's) (A=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA

DIRECTOR GENERAL

LIC. GRACIELA JUAREZ MONTES

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD

**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO****Balance Presupuestario - LDF**

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(PESOS)



Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales(A=A1+A2+A3)	1,504,526,261.00	1,740,099,861.41	1,740,099,861.41
A1. Ingresos de Libre Disposición	1,095,722,621.00	1,192,261,220.54	1,192,261,220.54
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	408,803,640.00	547,838,640.87	547,838,640.87
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
B. Egresos Presupuestarios(B=B1+B2)	1,504,526,261.00	1,671,606,370.92	1,635,154,847.02
B1. Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	1,095,722,621.00	1,199,903,666.99	1,166,425,766.19
B2. Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	408,803,640.00	471,702,703.93	468,729,080.83
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)		0.00	0.00
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0.00	0.00
I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)	0.00	68,493,490.49	104,945,014.39
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)	0.00	68,493,490.49	104,945,014.39
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)	0.00	68,493,490.49	104,945,014.39

Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda(E=E1+E2)	0.00	0.00	0.00
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
IV. Balance Primario (IV=III+E)	0.00	68,493,490.49	104,945,014.39

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento(F=F1+F2)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G. Amortización de la Deuda(G=G1+G2)	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
A3. Financiamiento Neto(A3=F-G)	0.00	0.00	0.00

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	1,095,722,621.00	1,192,261,220.54	1,192,261,220.54
A3.1. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición(A3.1=F1-G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	1,095,722,621.00	1,199,903,666.99	1,166,425,766.19
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0.00	0.00
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1-B1+C1)	0.00	-7,642,446.45	25,835,454.35
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto(VI=V-A3.1)	0.00	-7,642,446.45	25,835,454.35

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	408,803,640.00	547,838,640.87	547,838,640.87
A3.2. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas(A3.2=F2-G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	408,803,640.00	471,702,703.93	468,729,080.83
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0.00	0.00
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)	0.00	76,135,936.94	79,109,560.04
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto(VIII=VII-A3.2)	0.00	76,135,936.94	79,109,560.04

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor".



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Balance Presupuestario - LDF

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(PESOS)



M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza

Director General

M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez

Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe de Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico de Ingresos Detallado -LDF
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(PESOS Y CENTAVOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto (c)	Ingresos					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos De Libre Disposición						
A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	3,289,270.00	-395,335.06	2,893,934.94	2,893,934.94	2,893,934.94	-395,335.06
F. Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	141,551,312.00	24,437,342.35	165,988,654.35	165,988,654.35	165,988,654.35	24,437,342.35
H. Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diesel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repuestos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias y Asignaciones	950,882,039.00	72,496,592.25	1,023,378,631.25	1,023,378,631.25	1,023,378,631.25	72,496,592.25
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Total de Ingresos De Libre Disposición	1,095,722,621.00	96,538,599.54	1,192,261,220.54	1,192,261,220.54	1,192,261,220.54	96,538,599.54
Ingresos Excedentes de Ingresos De Libre Disposición						96,538,599.54
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Convenio de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenio de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenio de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productor de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencia Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	408,803,640.00	139,035,000.87	547,838,640.87	547,838,640.87	547,838,640.87	139,035,000.87
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas	408,803,640.00	139,035,000.87	547,838,640.87	547,838,640.87	547,838,640.87	139,035,000.87
III. Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos	1,504,526,261.00	235,573,600.41	1,740,099,861.41	1,740,099,861.41	1,740,099,861.41	235,573,600.41
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamiento con Fuente de Pago de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamiento con Fuente de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico de Ingresos Detallado -LDF

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(PESOS Y CENTAVOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto (c)	Ingresos					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
3. Ingresos Derivados de Financiamiento	0.30	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y
Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto (c)	Egresos					SubEjercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	1,095,722,621	148,611,833	1,244,334,454	1,199,903,667	1,166,425,766	44,430,737
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	795,347,054	10,547,750	805,894,804	805,894,804	787,348,555	0
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	214,138,949	-3,954,304	210,184,645	210,184,645	210,184,645	0
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	76,588,209	-8,208,043	68,380,166	68,380,166	68,380,166	0
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	98,135,397	-1,083,111	97,052,286	97,052,286	97,052,286	0
a4) Seguridad Social	105,946,517	26,704,490	132,651,007	132,651,007	116,810,329	0
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	214,161,192	40,988,506	255,149,698	255,149,698	252,444,126	0
a6) Previsiones	44,728,124	-44,728,124	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	41,648,666	828,335	42,477,001	42,477,001	42,477,001	0
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+bf)	20,765,720	-1,596,632	19,169,088	19,169,090	17,329,265	-2
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	12,536,476	-1,998,735	10,537,741	10,537,742	9,838,284	-1
b2) Alimentos y Utensilios	1,200,434	-180,414	1,020,020	1,020,020	1,020,020	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,194,924	1,754,527	3,949,451	3,949,452	3,189,617	-1
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	191,648	36,407	228,055	228,056	144,054	0
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	2,465,514	-690,762	1,774,752	1,774,752	1,766,205	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,079,610	-290,466	789,144	789,144	789,144	0
b8) Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	1,097,114	-227,190	869,924	869,924	581,941	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	98,672,328	-4,397,389	94,274,939	93,333,427	84,507,844	941,512
c1) Servicios Básicos	23,157,736	2,138,692	25,296,428	25,296,428	25,296,428	0
c2) Servicios de Arrendamiento	6,159,106	928,864	7,087,970	6,414,155	6,322,894	673,814
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	13,809,128	11,183,155	24,992,283	24,781,945	20,962,893	210,338
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,935,803	-10,162	2,925,641	2,925,641	2,925,641	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	12,815,582	-9,568,033	3,247,549	3,247,549	3,192,558	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	70,674	70,674	70,674	70,674	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	4,202,784	-1,873,438	2,329,346	2,329,346	2,329,346	0
c8) Servicios Oficiales	7,388,671	-269,754	7,118,917	7,118,917	7,090,587	0
c9) Otros Servicios Generales	28,203,518	-6,997,387	21,206,131	21,148,772	16,316,823	57,360
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	167,542,069	112,334,994	279,877,063	236,387,786	236,387,786	43,489,277
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	24,223,278	-1,520,336	22,702,942	22,702,942	22,702,942	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	143,318,791	113,855,330	257,174,121	213,684,844	213,684,844	43,489,277
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	13,395,450	30,457,579	43,853,029	43,853,029	39,586,786	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	5,556,500	19,922,558	25,479,058	25,479,058	21,212,814	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	3,990,000	5,479,530	9,469,530	9,469,530	9,469,530	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	3,123,950	4,048,642	7,172,592	7,172,592	7,172,592	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	725,000	1,006,849	1,731,849	1,731,849	1,731,849	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERETARO

Concepto (c)	Egresos					SubEjercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	1,265,531	1,265,531	1,265,531	1,265,531	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	1,265,531	1,265,531	1,265,531	1,265,531	0
II Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	408,803,640	139,035,001	547,838,641	471,702,704	468,729,081	76,135,937
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	390,713,747	44,034,284	434,748,031	358,612,094	355,906,523	76,135,937
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	179,644,995	-8,925,308	170,719,687	137,881,336	137,881,336	32,838,351
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	35,190,045	854,619	36,044,664	35,829,697	35,829,697	214,968
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	41,715,456	5,737,937	47,453,393	44,996,209	44,996,209	2,457,184
a4) Seguridad Social	39,347,828	17,669,203	57,017,031	40,735,644	40,735,644	16,281,387
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	68,459,735	36,248,597	104,708,332	85,228,483	82,522,912	19,479,849
a6) Previsiones	13,840,407	-13,767,003	73,404	0	0	73,404
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	12,515,281	6,216,237	18,731,518	13,940,725	13,940,725	4,790,794
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	2,508,886	-1,816,229	692,657	692,657	692,657	0
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	0	0	0	0	0
b2) Alimentos y Utensilios	0	0	0	0	0	0
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,507,958	-1,964,396	543,562	543,562	543,562	0
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	928	-928	0	0	0	0
b6) Combustibles, Lubrificantes y Aditivos	0	0	0	0	0	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
b8) Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	149,095	149,095	149,095	149,095	0
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	15,581,007	1,816,229	17,397,236	17,397,236	17,129,185	0
c1) Servicios Básicos	1,318,190	-1,202,938	115,252	115,252	115,252	0
c2) Servicios de Arrendamiento	14,152	-14,152	0	0	0	0
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	23,459	-23,459	0	0	0	0
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0	0	0	0	0	0
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	661,987	-482,727	179,260	179,260	179,260	0
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	51,156	-51,156	0	0	0	0
c8) Servicios Oficiales	0	0	0	0	0	0
c9) Otros Servicios Generales	13,512,063	3,590,661	17,102,724	17,102,724	16,834,672	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	95,000,717	95,000,717	95,000,717	95,000,717	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	95,000,717	95,000,717	95,000,717	95,000,717	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(PESOS)



Concepto (c)	Egresos					SubEjercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Conseción de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos, y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
III Total de Egresos (III = I+II)	1,504,526,261	287,646,834	1,792,173,095	1,671,606,371	1,635,154,847	120,566,724

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y
Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe del Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación Administrativa

Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	1,095,722,621.00	148,611,833.25	1,244,334,454.25	1,199,903,666.99	1,166,425,766.19	44,430,787.26
(I=A+B)						
A. COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTAD ^C DE QUERÉTARO	1,095,722,621.00	147,346,301.76	1,243,068,922.76	1,198,638,135.50	1,165,160,234.70	44,430,787.26
B. COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTAD ^C DE QUERÉTARO(ADEFAS)	0.00	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	1,265,531.49	0.00
II. Gasto Etiquetado	408,803,640.00	139,035,000.87	547,838,640.87	471,702,703.93	468,729,080.83	76,135,936.94
(II=A+B)						
A. COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTAD ^C DE QUERÉTARO	408,803,640.00	139,035,000.87	547,838,640.87	471,702,703.93	468,729,080.83	76,135,936.94
III. Total de Egresos(III=I+II)	1,504,526,261.00	287,646,834.12	1,792,173,095.12	1,671,606,370.92	1,635,154,847.02	120,566,724.20

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza

Director General

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez

Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe de Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)

DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

(PESOS)



Concepto	Egresos					SubEjercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	1,095,722,621	148,611,833	1,244,334,454	1,199,903,667	1,166,425,766	44,430,787
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	1,095,722,621	147,346,302	1,243,068,923	1,198,638,136	1,165,160,235	44,430,787
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	1,095,722,621	147,346,302	1,243,068,923	1,198,638,136	1,165,160,235	44,430,787
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	1,265,531	1,265,531	1,265,531	1,265,531	0
(D=d1+d2+d3+d4)						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	1,265,531	1,265,531	1,265,531	1,265,531	0
II Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	408,803,640	139,035,001	547,838,641	471,702,704	468,729,081	76,135,937
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	408,803,640	139,035,001	547,838,641	471,702,704	468,729,081	76,135,937
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	408,803,640	139,035,001	547,838,641	471,702,704	468,729,081	76,135,937
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
(D=d1+d2+d3+d4)						
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
III Total de Egresos (III = I+II)	1,504,526,261	287,646,834	1,792,173,095	1,671,606,371	1,635,154,847	120,566,724

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C. P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe del Departamento de Presupuesto



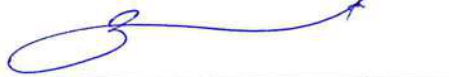
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
Clasificación de Servicios Personales por Categoría
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(PESOS Y CENTAVOS)



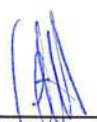
PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto (c)	Egresos					SubEjercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	795,347,054.00	10,547,749.97	805,894,803.97	805,894,803.97	787,348,554.56	0.00
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	795,347,054.00	10,547,749.97	805,894,803.97	805,894,803.97	787,348,554.56	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y Afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos Asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Federales o Reformas a las Mismas (E=e1+e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias Laborales o Definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	390,713,747.00	44,034,283.91	434,748,030.91	358,612,093.97	355,906,522.50	76,135,936.94
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	390,713,747.00	44,034,283.91	434,748,030.91	358,612,093.97	355,906,522.50	76,135,936.94
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Personal Administrativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y Afín	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos Asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Federales o Reformas a las Mismas (E=e1+e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias Laborales o Definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III Total del Gasto en Servicios Personales (III = I+II)	1,186,060,801.00	54,582,033.88	1,240,642,834.88	1,164,506,897.94	1,143,255,077.06	76,135,936.94

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".


M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General


M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y
Presupuesto


C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



Indicadores de Observancia	Implementación				Resultado		Fundamento	Comentarios
	SI		NO					
		Mecanismo de Verificación		Fecha Estimada de Cumplimiento	Monto o Valor	Unidad (pesos/porcentaje)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Balance Presupuestario Sostenible								
a. Propuesto	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		23-dic.-2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	SI	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		10-feb.-2025	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	SI	Cuenta Pública/Formato 4 LDF		31-dic.-2025	68,493,490	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponible Sostenible								
a. Propuesto	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		31-dic.-2024	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado	SI	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		10-feb.-2025	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado	SI	Cuenta Pública/Formato 4 LDF		31-dic.-2025	-7,642,446	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto								
a. Propuesto	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos			0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada	SI	Ley de Ingresos			0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado	SI	Cuenta Pública/Formato 4 LDF			0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales								
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales								
a.1 Aprobado	SI	Reporte Trim. Formato 6 a)					Art. 9 de la LDF	NO APLICA
a.2 Pagado	SI	Cuenta pública/Formato 6 a)					Art. 9 de la LDF	NO APLICA
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales	SI	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN					Art. 9 de la LDF	NO APLICA
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales	SI	Cuenta Pública/Auxiliar de Cuentas					Art. 9 de la LDF	NO APLICA
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales	SI	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN					Art. 9 de la LDF	NO APLICA
5 Techo para servicios personales								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	SI	Reporte Trim. Formato 6 d)		02-ene.-2025	1,186,060,801	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado	SI	Reporte Trim. Formato 6 d)		31-dic.-2025	1,164,506,898	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos	SI	Presupuesto de Egresos					Art. 11 y 21 de la LDF	NO APLICA
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal								
a. Propuesto	SI	Proyecto de Presupuesto de Egresos			0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado	SI	Reporte Trim. Formato 6 a)			0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado	SI	Cuenta Pública/Formato 6 a)			0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos								



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



Indicadores de Observancia	Implementación				Resultado		Fundamento	Comentarios
	SI		NO					
		Mecanismo de Verificación		Fecha Estimada de Cumplimiento	Monto o Valor	Unidad (pesos/porcentaje)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			0		Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos/Formatos 7 a) y b)			0		Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			0		Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos/Formatos 7 c) y d)			0		Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores	SI	Proyecto de Presupuesto de Egresos/Formato 8		31-dic.-2023	0		Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo								
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			0		Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponible negativo	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			0		Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			0		Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles	SI	Reporte Trim. y Cuenta Pública			0		Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Servicios Personales								
a. Remuneraciones de los servidores públicos	SI	Proyecto de Presupuesto			0		Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros	SI	Proyecto de Presupuesto			0		Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición								
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD	SI	Cuenta Pública/Formato 5		31-dic.-2025	96,538,600	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF	SI	Cuenta Pública			0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fraccion II, a) de la LDF	SI	Cuenta Pública			0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fraccion II, b) de la LDF	SI	Cuenta Pública			0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF	SI				0	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF	
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF	SI				0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente	SI				0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF	



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



Indicadores de Observancia	Implementación				Resultado		Fundamento	Comentarios
	SI		NO					
	Mecanismo de Verificación		Fecha Estimada de Cumplimiento		Monto o Valor	Unidad (pesos/porcentaje)		
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyecto de inversión mayores a 10 millones de UDIS	SI	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			0		Art. 13 fracc. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs	SI	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			0		Art. 13 fracc. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y teporalidad de subsidios	SI	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal			0		Art. 13 fracc. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Obligaciones a Corto Plazo								
a. Límite de Obligaciones a Corto Plazo	SI						Art. 30 frac. I de la LDF	NO APLICA
b. Obligaciones a Corto Plazo	SI						Art. 30 frac. I de la LDF	NO APLICA

M. en A. P. León Enrique Bolaño Mendoza
Director General

M. en A. Óscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe del Departamento de Presupuesto



Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

	Pensiones y Jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema					
Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio	PRESTACIÓN LABORAL				
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto	BENEFICIO DEFINIDO				
Población afiliada					
Activos	1,583				
Edad máxima	75.68				
Edad mínima	25.15				
Edad promedio	46.49				
Pensionados y jubilados	445				
Edad máxima	96.72				
Edad mínima	47.97				
Edad promedio	64.73				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	14.38				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	18.21%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	59.15				
Esperanza de vida	74.5				
Ingresos del Fondo					
Ingreso Anuales al Fondo de Pensiones	-				
Nomina anual					
Activos	346,818,247.70				
Pensionados y Jubilados	144,730,913.93				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
Monto mensual por pensión					
Máximo	61,832.89				
Mínimo	1,204.43				
Promedio	27,103.17				
Monto de la reserva	-				
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	144,730,913.93				
Generación actual	632,073,178.64				
Generaciones futuras	282,259,759.20				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	276.46%				
Generaciones futuras	123.46%				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	632,073,178.64				
Generaciones futuras	282,259,759.20				
Otros ingresos					
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	632,073,178.64				
Generaciones futuras	282,259,759.20				
Período de suficiencia	11.39				
Año de descapitalización	2049				
Tasa de rendimiento	9.56%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JR VALUACIONES ACTUARIALES, SC.				

Ing. Alejandro Martínez González
Jefe de Departamento de Administración de Personal

MDU. Jorge Miguel Flores Cortés
Director de Recursos Humanos



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Reporte de Hallazgos y
Recomendaciones de la auditoria
de Estados Financieros y
presupuestarios por el ejercicio
fiscal 2025 y seguimiento a
observaciones de ejercicios anteriores.

Querétaro, Qro. 19 de Enero 2026.

INFORME DE SEGUIMIENTO DE SALVEDADE Y HALLAZGOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

**A LA H. JUNTA DIRECTIVA
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO
DE QUERÉTARO**

PRESENTE.

En la planeación y ejecución de la auditoría del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro "COBAQ", por el periodo comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, consideramos la estructura del control interno de la Entidad para determinar la oportunidad y extensión de nuestros procedimientos de auditoría; sin embargo, hemos observado algunos asuntos reportables de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Una condición reportable involucra asuntos que pudieran llamar la atención, relativos a deficiencias en el diseño u operación del sistema o estructura de control interno que podría afectar la habilidad de la gerencia de la Entidad para registrar, procesar, sumarizar y reportar la información financiera consistentemente con lo que se refleja en los estados financieros.

Se anexa el reporte de los hallazgos de ejercicios anteriores como sigue:

- Respecto al reporte de hallazgos de la auditoría realizada al 31 de diciembre de 2025, se identificaron algunos hallazgos y recomendaciones las cuales fueron atendidas a la fecha de este informe, por lo que no se tiene nada que reportar.
- Respecto a los hallazgos de ejercicios anteriores cuenta con una observación del 2021 y fue solventada la observación del 2020, para lo cual se adjunta el formato DE-012 Reporte de hallazgos de ejercicios anteriores.

**SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y
ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.**



C.P.C. Jorge Alberto Valladares Hdez.

Auditor Externo

19 de enero de 2026



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO.

Reporte de Hallazgos y
Recomendaciones
seguimiento a observaciones
de ejercicios anteriores.

Querétaro, Qro. 19 de Enero 2026.

REPORTE DE HALLAZGOS 2021

DE-012

No. 2

Nombre del ente	Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro		
Ejercicio de revisión	2025		
Firma de Auditor	SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.		
Área o Unidad	Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto		
Tipo de hallazgo	X	Económico	Control Interno

Rubro afectado 2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo

Cuenta afectada 2.25.1 Fondos en Garantía a Largo Plazo

Descripción del hallazgo

De la revisión de la cuenta de Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo, observamos que el Colegio provisiona en la cuenta "225.5.1.001 Fondo Vivienda" cantidades quincenalmente basándose en el 1% del salario base de los trabajadores, el cual es financiado con Recurso Estatal en la cuenta bancaria de Banorte 437942504 Fondo Vivienda sin que tenga la obligación de realizar la aportación, debido a que no existe ningún convenio firmado para el COBAQ, sin embargo, existe el convenio para la aportación del Fondo de Vivienda firmado entre el Sindicato de los Trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado y el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro pero no es aplicable para el COBAQ puesto que es un Organismo Público Descentralizado.

La aportación al fondo de vivienda anualmente se presupuesta dentro de Otras Prestaciones Sociales y Económicas

Al 31 de diciembre de 2023 el Colegio comenta que se ha implementado un Cronograma de Reuniones con las diversas dependencias involucradas para llevar a cabo mesas de trabajo, lo anterior con la finalidad de firmar el Convenio con el Instituto de la Vivienda del Estado de Querétaro (IVEQ) y el Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro (COBAQ).

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo ☒

Mediano riesgo ☐

Alto riesgo ☐

Hallazgo recurrente

Si ☒
Ejercicio de origen 2021

No ☐

Hallazgo atendido

Si ☐

No ☒
Fecha de solventación

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo

Muestra

En relación al
Universo
11%

Observado

En relación
a la Muestra
100%

\$33,997,970

\$3,878,512

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Artículo 4 de la Ley Orgánica del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro
2.2.5 Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo, Capítulo III Plan de cuentas

Efectos

La información financiera presenta una obligación que no fue adquirida por la entidad.

Recomendaciones

Correctivas

Realizar reuniones con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro para dar seguimiento al tratamiento que se le dará al fondo de vivienda. Así mismo determinar hasta donde es el alcance del compromiso contraído por el Poder Ejecutivo y el efecto en el COBAQ.

Preventivas

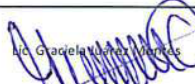
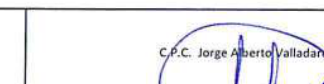
Realizar reuniones con el Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro para dar seguimiento al tratamiento que se le dará al fondo de vivienda. Así mismo determinar hasta donde es el alcance del compromiso contraído por el Poder Ejecutivo y el efecto en el COBAQ.

Acciones realizadas por la Entidad

Se adjunta oficio D.P.5/591/2025 de fecha 21 de octubre de 2025, emitido por la Dirección de Planeación, Programación y Presupuesto del COBAQ, en el cual informa que el 1 de octubre de 2025, se llevó a cabo "Mesa de trabajo COBAQ", con el personal de la Dirección de Prevención y Evaluación de la Secretaría de la Contraloría y Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro, Despacho Externo y del Colegio; con la finalidad de definir el criterio para el destino del recurso, por lo que se está en espera de indicaciones al respecto. Ver Anexo 1.

COMENTARIO SAIAS

La Entidad debiera dar seguimiento a la autorización correspondiente a la Junta Directiva del COBAQ para la reasignación del recurso en proyectos de inversión necesarios para la operación.

			
Nombre y cargo	Nombre y cargo	Nombre y cargo	Nombre y cargo
Directora Administrativa del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro "COBAQ"	Director de Planeación, Programación y Presupuesto Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro "COBAQ"	Gerente de Firma de Auditores	Socio de Firma de Auditores

Fecha de firma:

19/01/2026

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.

REPORTE DE HALLAZGOS 2020

DE-012

No. 1

Nombre del ente público	Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro		
Ejercicio de revisión	2025		
Firma de Auditores	SERVICIOS DE AUDITORÍAS INTEGRALES Y ASESORÍA ADMINISTRATIVA, S.C.		
Área o Unidad	Dirección Jurídica		
Tipo de hallazgo	☒ Económico	☐ Control Interno	
Rubro afectado	1.2.3 Bienes Inmuebles 1.2.4 Bienes Muebles		
Cuenta afectada			

Descripción del hallazgo

En la revisión del registro y valuación de los predios que ocupan los planteles al 31 de diciembre de 2023, observamos que 32 de ellos están en proceso de regularización y por lo tanto no se ha dado cumplimiento a la fracción I del artículo 23 y al artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Al 30 de noviembre de 2023 el Colegio comenta las actividades a realizar para la Regularización de las Predios:

- Continuar con los procedimientos de donación en aquellos predios que se encuentran en dicho estatus.
- Realizar reuniones y gestiones con los comisariados ejidales y asambleas de ejidatarios para lograr los títulos de propiedad a favor del Estado.
- Continuar con reuniones con las diversas dependencias y municipios correspondientes para la conclusión de trámites para la titulación de los predios a favor del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro.
- Continuar con reuniones con las diversas dependencias y municipios correspondientes de aquellos predios que se encuentran en posesión legal de este Colegio, a fin de lograr la titulación de tales predios a favor del Colegio de Bachilleres o del Estado.

Clasificación del hallazgo

Bajo riesgo ☒ Mediano riesgo ☐ Alto riesgo ☐

Hallazgo recurrente

Si ☒ No ☒
Ejercicio de origen 2020

Hallazgo atendido

Si ☒ No ☐
Fecha de solventación 05/12/2025

Montos y cantidades (cifras en pesos)

Universo	Muestra	Observado	En relación al Universo	En relación a la Muestra
\$1,134,807,978	\$35,507,653		3%	100%

Fundamento específico legal y/o técnico infringido

Fracción I del artículo 23 y artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Efectos

La información financiera presentada no refleja todos los eventos que afectan económicamente al ente público debido a que no se tiene cuantificado aquellos bienes que el colegio utiliza para otorgar sus servicios de educación.

Recomendaciones

Correctivas

Continuar con las gestiones legales para regularización de los predios.

Preventivas

Mantener y llevar en a cabo los inventarios oportunos de los bienes con los que cuenta el colegio, y apegarse con oportunidad a los cambios en las políticas contables que realicen los entes fiscalizadores.

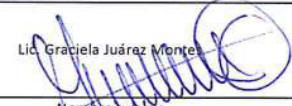
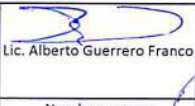
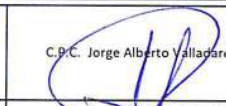
Acciones realizadas por la Entidad

A través del oficio D.J.3/280/2025 de fecha 8 de diciembre de 2025, la Dirección Jurídica ratificó las acciones a realizar para la regularización de los predios a favor del COBAQ y/o del Gobierno del Estado de Querétaro, se integra listado de estatus de los predios pendientes.

Es importante mencionar, que el COBAQ tiene el registro contable de los bienes inmuebles tanto regularizados como no regularizados, los primeros con base a la escritura pública o sentencia y los segundos con base a la entrega-recepción por parte de IFEQ, se adjuntan auxiliares contables con fecha de corte al 30 de noviembre del año en curso, donde se visualizan las cuentas 1.2.3.1.1.000 Terrenos, 1.2.3.3.0.000 Edificios no Habitacionales y 1.2.3.0.0.000 Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones, cabe mencionar que los planteles 1, 3, 12, 13 y 17 se encuentran en comodato. Ver Anexo 1.1 y 1.2

COMENTARIO SAIAS

La Entidad le dio cumplimiento a la fracción I del artículo 23 y al artículo 27 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

			
Nombre y cargo	Nombre y cargo	Nombre y cargo	Nombre y cargo
Directora Administrativa del Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro "COBAQ"	Director Jurídico Colegio de Bachilleres del Estado de Querétaro "COBAQ"	Gerente de Firma de Auditores	Socio de Firma de Auditores

Fecha de firma: 19/01/2026

Nota: En caso de que la entidad desee realizar una aclaración sobre el hallazgo, se deberá adjuntar en una sola hoja por separado.