



COLEGIO
DE BACHILLERES
DEL ESTADO DE QUERÉTARO



SECRETARÍA DE
EDUCACIÓN



QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO

Querétaro

Ley de Disciplina Financiera





COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024

(PESOS)



Concepto	AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	Concepto	AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
a. Efectivo y Equivalentes	92,205,572.08	113,122,464.11	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	31,422,109.32	66,939,758.27
a1) Efectivo	154,000.00	154,000.00	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	657,297.96	5,417,270.25
a2) Bancos/Tesorería	65,774,983.71	75,293,987.46	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	5,753,772.10	5,659,888.47
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0.00	0.00	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	5,531,895.72	594,930.69	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a5) Fondos con Afectación Específica	20,744,692.65	37,079,545.96	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0.00	0.00	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0.00	0.00	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	25,011,039.26	55,862,599.55
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	75,328.00	2,973.48	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0.00	0.00	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	668.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	74,660.00	0.00	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0.00	2,973.24	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0.00	0.00	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0.00	0.00	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0.00	0.24	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0.00	0.00	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0.00	0.00	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0.00	0.00	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0.00	0.00	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
d. Inventarios	0.00	0.00	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0.00	0.00	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0.00	0.00	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0.00	0.00	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0.00	0.00	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	0.00	0.00	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
e. Almacenes	6,054,697.82	6,242,913.80	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00
			g. Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024

(PESOS)



Concepto	AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	Concepto	AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	0.00	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0.00	0.00	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0.00	0.00	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	h. Otros Pasivos a Corto Plazo	7,427,660.11	28,453.26
g1) Valores en Garantía	0.00	0.00	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósito de Fondos)	0.00	0.00	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0.00	0.00	h3) Otros Pasivos Circulantes	7,427,660.11	28,453.26
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0.00	0.00	IIA. TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES	38,849,769.43	66,968,211.53
IA. TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES	98,335,597.90	119,368,351.39	PASIVO NO CIRCULANTE		
ACTIVO NO CIRCULANTE			a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0.00	0.00	c. Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,224,295,000.67	1,134,807,978.18	d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
d. Bienes Muebles	174,222,262.47	169,189,705.41	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo	37,610,493.24	34,612,775.79
e. Activos Intangibles	4,733,032.00	5,008,818.75	f. Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(303,646,802.05)	(284,824,059.78)	IIB. TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES	37,610,493.24	34,612,775.79
g. Activos Diferidos	89,780.00	89,780.00	II. TOTAL DE PASIVO	76,460,262.67	101,580,987.32
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
i. Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	IIIA. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	1,289,956,530.34	1,200,149,256.83
IB. TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	1,099,693,273.09	1,024,272,222.56	a. Aportaciones	109,775,759.64	109,775,759.64
I. TOTAL DE ACTIVO	1,198,028,870.99	1,143,640,573.95	b. Donaciones de Capital	467,035,671.39	458,061,797.63
			c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	713,145,099.31	632,311,699.56
			IIIB. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO	(168,387,922.02)	(158,089,670.20)
			a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	25,428,733.39	40,500,161.01
			b. Resultados de Ejercicios Anteriores	(45,558,779.54)	(50,331,955.34)
			c. Revalúos	0.00	0.00
			d. Reservas	0.00	0.00
			e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	(148,257,875.87)	(148,257,875.87)
			IIIC. EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
			a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			b. Resultado por Tenencia de Activos No Monetarios	0.00	0.00



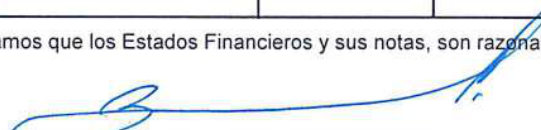
COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Situación Financiera Detallado - LDF
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(PESOS)



Concepto	AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	Concepto	AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023
			III. TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,121,568,608.32	1,042,059,586.63
			IV. TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	1,198,028,870.99	1,143,640,573.95

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA


M. en A.P. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTOR GENERAL

DIRECTORA ADMINISTRATIVA


C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS


C.P. LUIS ALBERTO BRAVO BECERRIL
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
INFORME ANALÍTICO DE LA DEUDA PÚBLICA Y OTROS PASIVOS -LDF
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024.
(PESOS)



Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo Al 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás Costos Asociados durante el Periodo (j)
1. DEUDA PUBLICA (1=A+B)							
A. CORTO PLAZO (A=a1+a2+a3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) INSTITUCIONES DE CREDITO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. LARGO PLAZO (B=b1+b2+b3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) INSTITUCIONES DE CREDITO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. OTROS PASIVOS	101,580,987.32				76,460,262.67		
3. TOTAL DE LA DEUDA PUBLICA Y OTROS PASIVOS (3=1+2)	101,580,987.32				76,460,262.67		
4. DEUDA CONTINGENTE 1 (INFORMATIVO)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. DEUDA CONTINGENTE 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. DEUDA CONTINGENTE 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. DEUDA CONTINGENTE XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. VALOR DE INSTRUMENTOS BONO CUPON CERO 2 (INFORMATIVO)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. VALOR DE INSTRUMENTO BONO CUPON CERO XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (k)	MONTO CONTRATADO (l)	PLAZO PACTADO (m)	TASA DE INTERES (n)	COMISIONES Y COSTOS RELACIONADOS (o)	TASA EFECTIVA (p)
6. OBLIGACIONES A CORTO PLAZO (INFORMATIVO)					
A. CRÉDITO 1	0	0	0	0	0
B. CRÉDITO 2	0	0	0	0	0
C. CRÉDITO XX	0	0	0	0	0

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA

DIRECTOR GENERAL

C.P. ANGÉLICA ÁVILES ARELLANO

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

M. en A.P. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. LUIS ALBERTO BRAVO BECERRIL

JEFE DE OFICINA CONTABILIDAD

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Informe Analítico de Obligaciones Diferentes de Financiamientos - LDF DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 (PESOS)



Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento(c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo Pactado (h)	Monto Promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto Promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de la inversión	Monto pagado de la inversión al 30 de septiembre de 2024 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 30 de septiembre de 2024 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 30 de septiembre de 2024 (m=g-l)
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) APP 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) APP 3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) APP XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d) (APP's) (A=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b) Otro Instrumento 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c) Otro Instrumento 3	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d) Otro Instrumento XX	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA

DIRECTOR GENERAL

M. en A.P. IRIS YUNUEN ALAFITA ZAPOR

DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO

JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

C.P. LUIS ALBERTO BRAVO BECERRIL

JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Balance Presupuestario - LDF DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 (PESOS)



Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A. Ingresos Totales(A=A1+A2+A3)	1,395,594,340.00	990,179,223.75	990,178,555.74
A1. Ingresos de Libre Disposición	997,538,215.00	741,010,119.65	741,009,451.64
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	398,056,125.00	249,169,104.10	249,169,104.10
A3. Financiamiento Neto	0.00	0.00	0.00
B. Egresos Presupuestarios(B=B1+B2)	1,395,594,340.00	950,329,104.78	929,784,928.78
B1. Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	997,538,215.00	714,569,339.74	697,790,094.50
B2. Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	398,056,125.00	235,759,765.04	231,994,834.28
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C=C1+C2)		0.00	0.00
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0.00	0.00
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0.00	0.00
I. Balance Presupuestario (I=A-B+C)	0.00	39,850,118.97	60,393,626.96
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II=I-A3)	0.00	39,850,118.97	60,393,626.96
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III=II-C)	0.00	39,850,118.97	60,393,626.96

Concepto(c)	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda(E=E1+E2)	0.00	0.00	0.00
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
IV. Balance Primario (IV=III+E)	0.00	39,850,118.97	60,393,626.96

Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
F. Financiamiento(F=F1+F2)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G. Amortización de la Deuda(G=G1+G2)	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
A3. Financiamiento Neto(A3=F-G)	0.00	0.00	0.00

Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	997,538,215.00	741,010,119.65	741,009,451.64
A3.1. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición(A3.1=F1-G1)	0.00	0.00	0.00
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B1. Gasto No Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	997,538,215.00	714,569,339.74	697,790,094.50
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0.00	0.00
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V=A1+A3.1-B1+C1)	0.00	26,440,779.91	43,219,357.14
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto(VI=V-A3.1)	0.00	26,440,779.91	43,219,357.14

Concepto(c)	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	398,056,125.00	249,169,104.10	249,169,104.10
A3.2. Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas(A3.2=F2-G2)	0.00	0.00	0.00
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0.00	0.00	0.00
B2. Gasto Etiquetado(sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	398,056,125.00	235,759,765.04	231,994,834.28
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0.00	0.00
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII=A2+A3.2-B2+C2)	0.00	13,409,339.06	17,174,269.82
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto(VIII=VII-A3.2)	0.00	13,409,339.06	17,174,269.82

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor".



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Balance Presupuestario - LDF
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(PESOS)



C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico de Ingresos Detallado -LDF
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(PESOS Y CENTAVOS)



Concepto	Ingresos					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos De Libre Disposición						
A Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E Productos	3,090,484.00	0.24	3,090,484.24	2,606,730.18	2,606,730.18	-483,753.82
F Aprovechamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	137,797,245.00	3,930,456.23	141,727,701.23	141,727,701.23	141,727,033.22	3,929,788.22
H Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diesel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J Transferencias y Asignaciones	856,650,486.00	36,704,299.00	893,354,785.00	596,522,955.00	596,522,955.00	-260,127,531.00
K Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1)Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L Otros Ingresos de Libre disposición	0.00	152,733.25	152,733.25	152,733.24	152,733.24	152,733.24
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre disposición	0.00	152,733.25	152,733.25	152,733.24	152,733.24	152,733.24
I. Total de Ingresos De Libre Disposición	997,538,215.00	40,787,488.72	1,038,325,703.72	741,010,119.65	741,009,451.6	-256,528,763.36
Ingresos Excedentes de Ingresos De Libre Disposición						0.00
Transferencias Federales Etiquetadas						
A Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B Convenios	398,056,125.00	-15,726,152.98	382,329,972.02	249,169,104.10	249,169,104.10	-148,887,020.90
b1) Convenio de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenio de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenio de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	398,056,125.00	-15,726,152.98	382,329,972.02	249,169,104.10	249,169,104.10	-148,887,020.90
C Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D Transferencia Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas	398,056,125.00	-15,726,152.98	382,329,972.02	249,169,104.10	249,169,104.10	-148,887,020.90
III. Ingresos Derivados de Financiamiento						0.00
A Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos	1,395,594,340.00	25,061,335.74	1,420,655,675.74	990,179,223.75	990,178,555.74	-405,415,784.26
Datos Informativos						
1 Ingresos Derivados de Financiamiento con Fuente de Pago de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Ingresos Derivados de Financiamiento con Fuente de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamiento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					SubEjercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	997,538,215	43,927,342	1,041,465,557	714,569,340	697,790,095	326,896,217
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	734,962,139	-32,491,802	702,470,337	467,722,129	459,908,104	234,748,208
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	197,197,141	-4,807,365	192,389,776	151,859,023	151,859,023	40,530,753
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	45,914,808	387,392	46,302,200	36,636,466	36,636,466	9,665,734
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	77,319,197	-19,748,672	57,570,525	18,249,613	18,249,613	39,320,912
a4) Seguridad Social	80,280,658	18,373,936	98,654,594	69,138,601	61,324,575	29,515,993
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	262,819,268	-4,388,326	258,430,942	162,879,602	162,879,602	95,551,340
a6) Previsiones	32,265,283	-32,265,283	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	39,165,784	9,956,516	49,122,300	28,958,825	28,958,825	20,163,475
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	14,145,231	4,080,378	18,225,609	9,753,514	6,041,065	8,472,095
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	6,886,837	3,615,612	10,502,449	5,904,147	2,512,010	4,598,302
b2) Alimentos y Utensilios	767,421	14,569	781,990	620,594	619,221	161,396
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	2,418,073	-329,672	2,088,401	498,248	454,142	1,590,153
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,234	273,524	277,758	273,853	99,154	3,906
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	2,242,551	8,835	2,251,386	1,172,863	1,172,863	1,078,522
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,259,800	-126,239	1,133,561	812,884	812,884	320,677
b8) Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	566,315	623,748	1,190,063	470,925	370,790	719,138
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	89,832,645	16,583,082	106,415,727	69,591,178	64,878,596	36,824,549
c1) Servicios Básicos	13,880,800	5,444,556	19,325,356	17,098,941	17,072,211	2,226,415
c2) Servicios de Arrendamiento	6,180,121	666,506	6,846,627	3,425,573	3,397,890	3,421,054
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	14,154,650	14,344,164	28,498,814	16,260,024	15,966,469	12,238,790
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	2,221,290	4,924	2,226,214	2,164,316	2,164,316	61,898
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	12,844,431	1,085,995	13,930,426	10,905,034	10,702,150	3,025,392
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	37,858	206,514	244,372	233,892	233,892	10,480
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	4,295,586	-723,130	3,572,456	1,564,877	1,560,023	2,007,579
c8) Servicios Oficiales	8,324,379	1,298,399	9,622,778	4,753,646	3,822,614	4,869,133
c9) Otros Servicios Generales	27,893,530	-5,744,847	22,148,683	13,184,875	9,959,032	8,963,808
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	154,098,200	29,060,367	183,158,567	162,790,212	162,790,212	20,368,355
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	21,867,110	1,928,484	23,795,594	13,365,107	13,365,107	10,430,487
d5) Pensiones y Jubilaciones	132,231,090	27,131,883	159,362,973	149,425,105	149,425,105	9,937,868
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	4,500,000	26,695,317	31,195,317	4,712,306	4,172,117	26,483,011
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	2,500,000	23,845,700	26,345,700	805,864	265,675	25,539,836
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	1,000,000	-110,767	889,233	133,261	133,261	755,972
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	3,032,964	3,032,964	3,032,964	3,032,964	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	1,000,000	-72,580	927,420	740,218	740,218	187,202
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					SubEjercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
II Gasto Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	398,056,125	-15,726,153	382,329,972	235,759,765	231,994,834	146,570,207
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	379,966,232	-15,727,222	364,239,010	220,627,883	216,886,118	143,611,127
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	150,198,979	-5,584,744	144,614,235	97,664,357	97,664,357	46,949,879
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	36,514,956	0	36,514,956	24,798,739	24,798,739	11,716,217
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	58,446,334	-15,234,818	43,211,516	12,423,298	12,423,298	30,788,218
a4) Seguridad Social	40,792,830	-1,443,721	39,349,110	32,864,992	29,123,227	6,484,118
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	73,401,027	10,321,749	83,722,776	42,046,289	42,046,289	41,676,487
a6) Previsiones	8,934,999	-8,934,999	0	0	0	0
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	11,677,107	5,149,310	16,826,417	10,830,209	10,830,209	5,996,206
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	1,397,972	1,445,535	2,843,507	2,725,693	2,717,736	117,813
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0	0	0	0	0	0
b2) Alimentos y Utensilios	7,540	0	7,540	0	0	7,540
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,385,862	811,053	2,196,915	2,094,516	2,086,558	102,399
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	4,570	-1,076	3,494	0	0	3,494
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0	0	0	0	0	0
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0	0	0	0	0	0
b8) Materiales y Suministros para Seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0	635,558	635,558	631,178	631,178	4,380
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	16,691,921	-1,444,466	15,247,455	12,406,188	12,390,980	2,841,267
c1) Servicios Básicos	9,443,404	-6,314,628	3,128,776	924,769	924,769	2,204,008
c2) Servicios de Arrendamiento	0	5,756	5,756	5,452	5,452	304
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	29,048	20,336	49,384	23,700	23,700	25,684
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	1,000	6,242	7,242	5,004	5,004	2,238
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	1,117,113	73,623	1,190,736	588,016	576,909	602,719
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	1,520	29,780	31,300	29,780	29,780	1,520
c8) Servicios Oficiales	154,826	-49,385	105,441	101,748	97,648	3,693
c9) Otros Servicios Generales	5,945,010	4,783,810	10,728,820	10,727,719	10,727,719	1,101
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogo	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes Muebles, inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0	0	0	0	0	0
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos Intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					SubEjercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
g1) Inversiones para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
III Total de Egresos (III = I+II)	1,395,594,340	28,201,189	1,423,795,529	950,329,105	929,784,929	473,466,424

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y
Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación Administrativa

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024

(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado	997,538,215.00	43,927,342.13	1,041,465,557.13	714,569,339.74	697,790,094.50	326,896,217.39
(I=A)						
A. COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTAD DE QUERÉTARO	997,538,215.00	43,927,342.13	1,041,465,557.13	714,569,339.74	697,790,094.50	326,896,217.39
II. Gasto Etiquetado	398,056,125.00	-15,726,152.98	382,329,972.02	235,759,765.04	231,994,834.28	146,570,206.98
(II=A)						
A. COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTAD DE QUERÉTARO	398,056,125.00	-15,726,152.98	382,329,972.02	235,759,765.04	231,994,834.28	146,570,206.98
III. Total de Egresos(III=I+II)	1,395,594,340.00	28,201,189.15	1,423,795,529.15	950,329,104.78	929,784,928.78	473,466,424.37

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza

Jefe de Departamento de Presupuesto

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez

Director de Planeación, Programación y Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERETARO

Concepto	Egresos					SubEjercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	997,538,215	43,927,342	1,041,465,557	714,569,340	697,790,095	326,896,217
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	997,538,215	43,927,342	1,041,465,557	714,569,340	697,790,095	326,896,217
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	997,538,215	43,927,342	1,041,465,557	714,569,340	697,790,095	326,896,217
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
II Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D)	398,056,125	-15,726,153	382,329,972	235,759,765	231,994,834	146,570,207
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	398,056,125	-15,726,153	382,329,972	235,759,765	231,994,834	146,570,207
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	398,056,125	-15,726,153	382,329,972	235,759,765	231,994,834	146,570,207
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					SubEjercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
III Total de Egresos (III = I+II)	1,395,594,340	28,201,189	1,423,795,529	950,329,105	929,784,929	473,466,424

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y
Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado -LDF
CLASIFICACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES POR CATEGORÍA
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024
(PESOS)



PODER EJECUTIVO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Concepto	Egresos					SubEjercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	734,962,139	-32,491,802	702,470,337	467,722,129	459,908,104	234,748,208
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0	0	0	0	0	0
B. Magisterio	734,962,139	-32,491,802	702,470,337	467,722,129	459,908,104	234,748,208
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y Afín	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos Asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Federales o Reformas a las Mismas (E=e1+e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias Laborales o Definitivas	0	0	0	0	0	0
II Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	379,966,232	-15,727,222	364,239,010	220,627,883	216,886,118	143,611,127
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0	0	0	0	0	0
B. Magisterio	379,966,232	-15,727,222	364,239,010	220,627,883	216,886,118	143,611,127
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo	0	0	0	0	0	0
c2) Personal Médico, Paramédico y Afín	0	0	0	0	0	0
D. Seguridad Pública	0	0	0	0	0	0
E. Gastos Asociados a la Implementación de Nuevas Leyes Federales o Reformas a las Mismas (E=e1+e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0	0	0	0	0	0
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0	0	0	0	0	0
F. Sentencias Laborales o Definitivas	0	0	0	0	0	0
III Total del Gasto en Servicios Personales (III = I+II)	1,114,928,371	-48,219,024	1,066,709,347	688,350,012	676,794,222	378,359,335

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuesto



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Guia de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024



Indicadores de Observancia	Implementación				Resultado		Fundamento	Comentarios
	SI		NO					
	Mecanismo de Verificación		Fecha Estimada de Cumplimiento		Monto o Valor	Unidad (pesos/porcentaje)		
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Balance Presupuestario Sostenible								
a Propuesto	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		07-dic.-2023	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b Estimada/Aprobado	SI	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		27-dic.-2023	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c Devengado	SI	Cuenta Pública/Formato 4 LDF		30-sep.-2024	39,850,119	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponible Sostenible								
a Propuesto	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		07-dic.-2023	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b Estimada/Aprobado	SI	Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		27-dic.-2023	0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c Devengado	SI	Cuenta Pública/Formato 4 LDF		30-sep.-2024	26,440,780	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro dentro del Techo de Financiamiento Neto								
a Propuesto	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos			0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b Estimada	SI	Ley de Ingresos			0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c Devengado	SI	Cuenta Pública/Formato 4 LDF			0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales								
a Asignación al fideicomiso para desastres naturales								
a 1 Aprobado	SI	Reporte Trim. Formato 6 a)			0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
a 2 Pagado	SI	Cuenta pública/Formato 6 a)			0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
b Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales	SI	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
c Saldo del fideicomiso para desastres naturales	SI	Cuenta Pública/Auxiliar de Cuentas			0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
d Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales	SI	Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			0	pesos	Art. 9 de la LDF	NO APLICA
5 Techo para servicios personales								
a Asignación en el Presupuesto de Egresos	SI	Reporte Trim. Formato 6 d)		02-ene.-2024	1,114,928,371	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b Devengado	SI	Reporte Trim. Formato 6 d)		30-sep.-2024	688,350,012	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs								
a Asignación en el Presupuesto de Egresos	SI	Presupuesto de Egresos			0	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	NO APLICA
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal								
a Propuesto	SI	Proyecto de Presupuesto de Egresos			0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b Aprobado	SI	Reporte Trim. Formato 6 a)			0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c Devengado	SI	Cuenta Pública/Formato 6 a)			0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos								



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024



Indicadores de Observancia	Implementación				Resultado		Fundamento	Comentarios
	SI		NO					
	Mecanismo de Verificación	Fecha Estimada de Cumplimiento	Monto o Valor	Unidad (pesos/porcentaje)				
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos/Formatos 7 a) y b)					Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos/Formatos 7 c) y d)					Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores	SI	Proyecto de Presupuesto de Egresos/Formato 8	31-dic.-2023				Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo								
a. Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponible negativo	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo	SI	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles	SI	Reporte Trim. y Cuenta Pública					Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Servicios Personales								
a. Remuneraciones de los servidores públicos	SI	Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros	SI	Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF	
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición								
a. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD	SI	Cuenta Pública/Formato 5	30-sep.-2024	0	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	
b. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A. 14, fracción I de la LDF	SI	Cuenta Pública		0	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	
c. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fraccion II, a) de la LDF	SI	Cuenta Pública		0	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	
d. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fraccion II, b) de la LDF	SI	Cuenta Pública		0	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	
e. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF	SI			0	pesos		Art. Noveno Transitorio de la LDF	
f. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF	SI			0	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	
g. Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente	SI			0	pesos		Art. 14 y 21 de la LDF	



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024



Indicadores de Observancia	Implementación				Resultado		Fundamento	Comentarios
	SI		NO					
	Mecanismo de Verificación		Fecha Estimada de Cumplimiento		Monto o Valor	Unidad (pesos/porcentaje)		
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1 Análisis Costo-Beneficio para programas o proyecto de inversión mayores a 10 millones de UDIS	SI	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 fracc. III y 21 de la LDF	
2 Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs	SI	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 fracc. III y 21 de la LDF	
3 Identificación de población objetivo, destino y teporalidad de subsidios	SI	Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 fracc. VII y 21 de la LDF	
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Obligaciones a Corto Plazo								
a Límite de Obligaciones a Corto Plazo	SI				0		Art. 30 frac. I de la LDF	NO APLICA
b Obligaciones a Corto Plazo	SI				0		Art. 30 frac. I de la LDF	NO APLICA

C.P. Arnulfo Sánchez Mendoza
Jefe de Departamento de Presupuesto

M. en A. Oscar Arturo Arredondo Velázquez
Director de Planeación, Programación y Presupuest



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO



Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio Beneficio definido, Contribución definida o Mixto					207,498,283
Población afiliada					
Activos					
Edad máxima					76.71
Edad mínima					23.56
Edad promedio					44.97
Pensionados y Jubilados					
Edad máxima					-
Edad mínima					-
Edad promedio					-
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)					12.47
Aportación individual al plan de pensión como % del salario					-
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario					-
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)					-
Crecimiento esperado de los activos (como %)					-
Edad de Jubilación o Pensión					60 años
Esperanza de vida					14 años
Ingresos del Fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					-
Nómina anual					
Activos					359,146,594
Pensionados y Jubilados					-
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					-
Monto mensual por pensión					
Máximo					-
Mínimo					-
Promedio					-
Monto de la reserva					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago					
Generación actual					
Generaciones futuras					
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual					
Generaciones futuras					
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual					
Generaciones futuras					
Otros Ingresos					
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual					
Generaciones futuras					
Periodo de suficiencia					
Año de descapitalización					
Tasa de rendimiento					
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial					2021
Empresa que elaboró el estudio actuarial					KPMG

Lic. Héctor Hugo Salinas Aguillón

Jefe de Departamento de Administración de Personal

Lic. Jorge Miguel Flores Cortés

Director de Recursos Humanos