



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo
DEL 01 DE ENERO DEL 2026 AL 31 DE MARZO DEL 2026
(Cifras en Pesos)



Concepto	202603	202512
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	427,795,024.51	1,740,099,861.41
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	672,406.94	2,893,934.94
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	64,664,851.57	165,988,654.35
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	362,457,766.00	1,571,217,272.12
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
Aplicación	450,873,443.52	1,668,065,744.98
Servicios Personales	230,797,724.25	1,143,255,077.06
Materiales y Suministros	639,955.51	18,021,921.42
Servicios Generales	22,087,143.68	101,637,028.70
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	4,009,963.00	22,702,942.00
Pensionamientos y Jubilaciones	63,778,075.42	308,685,560.52
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	129,560,581.66	73,763,215.28
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	(23,078,419.01)	72,034,116.43
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
Aplicación	0.00	39,586,785.83
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	39,586,785.83
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	(39,586,785.83)

[Handwritten signatures and marks]



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo
DEL 01 DE ENERO DEL 2026 AL 31 DE MARZO DEL 2026
(Cifras en Pesos)



Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	0.00	0.00
Aplicación	0.00	0.00
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0.00	0.00
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0.00	0.00
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(23,078,419.01)	32,447,330.60
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	154,956,725.45	122,509,394.85
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	131,878,306.44	154,956,725.45

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

M. en A.P. LEON ENRIQUE BOLANO MENDOZA
DIRECTOR GENERAL

LIC. GRACIELA JUAREZ MONTES
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

C.P. ANGELICA AVILES ARELLANO
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS.

C.P. ALEJANDRA SEGURA JUAREZ
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD