



**COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO**  
Estado de Flujos de Efectivo  
DEL 202201 AL 202203  
(Cifras en Pesos)



Concepto	202203	202112
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>249,287,456.79</b>	<b>1,177,998,715.37</b>
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	558,133.91	2,649,009.97
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	37,714,085.88	85,098,534.01
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	211,015,237.00	1,090,251,171.39
Otros Orígenes de Operación	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>229,282,689.70</b>	<b>1,117,590,162.88</b>
Servicios Personales	177,354,882.39	906,569,863.99
Materiales y Suministros	633,920.49	9,501,906.91
Servicios Generales	13,566,761.53	43,300,889.22
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	2,957,378.00	15,547,488.13
Pensionamientos y Jubilaciones	31,608,217.67	134,114,276.52
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	3,161,529.62	8,555,738.11
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>20,004,767.09</b>	<b>60,408,552.49</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	311,459.99
Otras Aplicaciones de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>(500,787,999.40)</b>	<b>(2,356,797,481.93)</b>
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	(500,787,999.40)	(2,356,797,481.93)
<b>Aplicación</b>	<b>(466,752,282.36)</b>	<b>(2,301,768,840.30)</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	(466,752,282.36)	(2,301,768,840.30)
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(34,035,717.04)</b>	<b>(55,028,641.63)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(14,030,949.95)</b>	<b>5,379,910.86</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>96,154,714.45</b>	<b>90,774,803.59</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>82,123,764.50</b>	<b>96,154,714.45</b>

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



COLEGIO DE BACHILLERES DEL ESTADO DE  
QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo  
DEL 202201 AL 202203  
(Cifras en Pesos)



*[Handwritten signature of León Enrique Bolaño Mendoza]*

M. en A.P. LEÓN ENRIQUE BOLAÑO MENDOZA  
DIRECTOR GENERAL

*[Handwritten signature of Iris Yundén Alafita Zapor]*

M. en A.P. IRIS YUNDÉN ALAFITA ZAPOR  
DIRECTORA ADMINISTRATIVA

*[Handwritten signature of Martha Barrera Ledesma]*

C.P. MARTHA BARRERA LEDESMA  
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE FINANZAS

*[Handwritten signature of Angélica Aviles Arellano]*

C.P. ANGÉLICA AVILES ARELLANO  
JEFE DE OFICINA DE CONTABILIDAD